



กระทรวงศึกษาธิการ
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

แผนบริหารความเสี่ยง

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๘ (ถึงงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙)

Risk Management cm

ISSUE : ๐๑ - ๑๒/๐๒/๒๕๕๘

หน้าที่ ๑/๔

ตอนที่ ๑ ด้านยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
๑	แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยไม่ถูกขับเคลื่อนอย่างมีประสิทธิภาพ	๑. ผู้รับผิดชอบไม่สามารถผลักดันแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยไปสู่เป้าหมายได้ครบทุกเป้าหมาย	๑	๕	สูง	๑. ทบทวนแผนกลยุทธ์ ๒. ผู้รับผิดชอบหลักของแผนกลยุทธ์ต้องผลักดันให้มีการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ๓. สร้างความเข้าใจ ความตระหนักในการดำเนินการตามแผน ๔. กำกับ ติดตาม วัด ประเมินผลและปรับปรุงการปฏิบัติงานตามแผนเป็น ระยะ ๆ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	กองนโยบายและแผน และผู้รับผิดชอบหลักของแผน

ตอนที่ ๒ ด้านการผลิตบัณฑิต

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
๑	นักศึกษาใหม่มีจำนวนลดลงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	๑. นักศึกษามีทางเลือกในการศึกษาต่อมากขึ้น	๔	๔	สูงมาก	๑. ปรับปรุงหลักสูตรให้มีความโดดเด่นเฉพาะทางที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน ๒. ปรับปรุงกระบวนการรับนักศึกษาใหม่	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ฝ่ายวิชาการ/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/คณะ



ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
๒	นักศึกษาไม่มีความรู้และทักษะไม่ทันกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดแรงงาน	๑.กระบวนการจัดการเรียนการสอนไม่ทันสมัย	๒	๔	สูง	๑.กำกับ ผลักดันแผนพัฒนาบัณฑิตนักปฏิบัติ และประเมินเป็นระยะ ๆ ๒.พัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษาให้เข้มแข็งและดูแลนักศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ ๓.กำกับ ติดตามระบบ กลไก ทั้ง ๗ ระบบ คือ ๑. การรับนักศึกษา ๒. การส่งเสริมและพัฒนาบัณฑิตศึกษา ๓. การบริหารและพัฒนาอาจารย์ ๔. สาระของรายวิชาในหลักสูตร ๕. การวางระบบผู้สอนและกระบวนการจัดการเรียนการสอน ๖. การประเมินผู้เรียน ๗. สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ฝ่ายวิชาการ/ สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน/คณะ
๓	นักศึกษาไม่สำเร็จการศึกษาตามกำหนดเวลา	๑. นักศึกษาขาดวินัยและความรับผิดชอบ	๒	๓	ปานกลาง		ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ฝ่ายวิชาการ/ สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน/คณะ



ด้านที่ ๓ ด้านการวิจัย

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
๑	ผลงานวิจัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	๑. นักวิจัยขาดเทคนิคและความเชี่ยวชาญในการเขียนและนำเสนอผลงานวิจัย	๒	๓	ปานกลาง	๑.กำกับ ผลักดันแผนวิจัย และประเมินเป็นระยะ ๆ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ฝ่ายวิจัยและ บริการวิชาการ/ สถาบันวิจัยและ พัฒนา /คณะ

ด้านที่ ๖ ด้านบริหารจัดการ

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
๑	ภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเสียหาย	๑.มีการนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่ทำให้มหาวิทยาลัยเสียชื่อเสียง	๑	๕	สูง	๑.กำกับ ผลักดันแผนประชาสัมพันธ์ และประเมินเป็นระยะ ๆ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	สำนักงาน อธิการบดี/ วิทยาเขต/ กอง ประชาสัมพันธ์/ คณะ
๒	สาธารณูปโภคไม่เพียงพอ	๑.น้ำสำหรับอุปโภคบริโภคไม่เพียงพอ ๒.งบประมาณไม่เพียงพอในการจ่ายค่าไฟฟ้า	๓	๓	สูง	๑.สร้างถังเก็บน้ำทิ้งอุปโภคบริโภค ๒.กำกับ ติดตาม และดำเนินการตามแผน ประหยัดพลังงาน ๓.ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	กองกลาง/ ฝ่าย จัดการทรัพย์สิน และทนายตั้/ วิทยาเขต
๓	ผู้รับผิดชอบทางการเงินถูก ลงโทษทางวินัย	๑.การบริหารจัดการทรัพยากรทางการเงินผิดพลาด	๕	๕	สูงมาก	๑.ปลูกจิตสำนึกในความซื่อสัตย์สุจริต ๒.กำกับ ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ทางการเงินสม่ำเสมอ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	กองคลัง/วิทยา เขต/ คณะ



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ด้านที่ ๗ ด้านเหตุการณ์ภายนอก

ลำดับ	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
			โอกาส	ผลกระทบ				
๑	การปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยไม่ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับภายนอก	หน่วยงานภายนอกออกระเบียบข้อบังคับที่ยากต่อการปฏิบัติตามจึงอาจเป็น	๑	๕	สูง	๑. ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบตามกฎหมายระเบียบติดตามและศึกษา รายละเอียดเกี่ยวกับกฎระเบียบ และเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องทราบอย่างสม่ำเสมอ	ปีการศึกษา ๒๕๕๘	ทุกหน่วยงาน

ชื่อผู้จัดทำ.....

(นางสาววิวรรธน์ อังภา)

รักษาการแทน

ผู้อำนวยการกองวิเทศสัมพันธ์และการประกันคุณภาพ

วันที่..... ๕ / ๕ / ๒๕๕๙

ชื่อผู้ทวนสอบ.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์รุจา ทิพย์วาริ)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

วันที่..... ๑๐ / ๑๐ / ๕๙