

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ฯ

၆၁

គាន់នៅទំនើង	បៀវត្សនៃការងារ	ប្រជុំណិតរាយការណ៍សំខាន់សំខាន់			បានដាក់ឡើងនូវការងារសំខាន់សំខាន់	តាមដាក់ឡើងនូវការងារសំខាន់សំខាន់	ផ្តល់ព័ត៌មានអាជីវការនៃការងារសំខាន់សំខាន់
		នាគារ	នាគារ	នាគារ			
ធនធានភ្នំពេញ	បៀវត្សនៃការងារសំខាន់សំខាន់ នៅខេត្ត នៃខេត្ត នៃខេត្ត	នាគារ	នាគារ	នាគារ	ឯកសារប្រជុំនូវការងារសំខាន់សំខាន់ នៃខេត្ត នៃខេត្ត នៃខេត្ត	ឯកសារប្រជុំនូវការងារសំខាន់សំខាន់ នៃខេត្ត នៃខេត្ត នៃខេត្ត	ឯកសារប្រជុំនូវការងារសំខាន់សំខាន់ នៃខេត្ត នៃខេត្ត នៃខេត្ត
ធនធានភ្នំពេញ	បៀវត្សនៃការងារសំខាន់សំខាន់ នៃខេត្ត នៃខេត្ត នៃខេត្ត	នាគារ	នាគារ	នាគារ	ឯកសារប្រជុំនូវការងារសំខាន់សំខាន់ នៃខេត្ត នៃខេត្ត នៃខេត្ត	ឯកសារប្រជុំនូវការងារសំខាន់សំខាន់ នៃខេត្ត នៃខេត្ត នៃខេត្ត	ឯកសារប្រជុំនូវការងារសំខាន់សំខាន់ នៃខេត្ត នៃខេត្ត នៃខេត្ត

ผู้จัดทำแบบ.....  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์เสงอร์ สมอต)  
ผู้ช่วยอธิการบดี

25

ຮູບການຂວາມແນະ  
(ຮອງຄະດີສົດຮາຈະຍ່າງຈຳນົນ  
ຮັບຮູບການປິ່ຕ້າວິຫຼາກ)

โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ

## เอกสารแนบ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ประเด็นความเสี่ยง : ๑.การสนับสนุนงบประมาณจากภาครัฐ

ปัจจัยเสี่ยง : ๑.นโยบายระดับมหาวิทยาลัย ไม่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐ

โอกาส

ระดับ	ความหมาย
๕	นโยบายระดับมหาวิทยาลัย อายุน้อยร้อยละ ๕๐ ไม่ตอบสนองนโยบายภาครัฐ
๔	นโยบายระดับมหาวิทยาลัย ร้อยละ ๔๐ ไม่ตอบสนองนโยบายภาครัฐ
๓	นโยบายระดับมหาวิทยาลัย ร้อยละ ๓๐ ไม่ตอบสนองนโยบายภาครัฐ
๒	นโยบายระดับมหาวิทยาลัย ร้อยละ ๒๐ ไม่ตอบสนองนโยบายภาครัฐ
๑	นโยบายระดับมหาวิทยาลัย ร้อยละ ๑๐ ไม่ตอบสนองนโยบายภาครัฐ

ผลกระทบ

ระดับ	ความหมาย
๕	ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากภาครัฐในมิติ Function เพียงมิติเดียว โดยกรอบวงเงินลดลง
๔	ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากภาครัฐในมิติ Function เพียงมิติเดียว โดยกรอบวงเงินเท่าเดิม
๓	ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากภาครัฐอย่างน้อย ๒ มิติ ได้แก่ Function+Agenda , Function+ Area โดยกรอบวงเงินเพิ่มขึ้น อย่างน้อยร้อยละ ๑๐
๒	ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากภาครัฐ ๓ มิติ ได้แก่ Function , Agenda , Area โดยกรอบวงเงินเพิ่มขึ้น อย่างน้อยร้อยละ ๑๐
๑	ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากภาครัฐ ๓ มิติ ได้แก่ Function , Agenda , Area โดยกรอบวงเงินเพิ่มขึ้น อย่างน้อยร้อยละ ๒๐

ประเด็นความเสี่ยง : ๑.การสนับสนุนงบประมาณจากภาครัฐ

ปัจจัยเสี่ยง : ๒.ผลการดำเนินงานของแผนงาน/โครงการ ไม่สามารถขับเคลื่อนแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุเป้าหมาย

โอกาส

ระดับ	ความหมาย
๕	ตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการ ภายใต้แผนปฏิบัติงานประจำปี อย่างน้อยร้อยละ ๕๐ ไม่บรรลุเป้าหมาย
๔	ตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการ ภายใต้แผนปฏิบัติงานประจำปี อย่างน้อยร้อยละ ๔๐ ไม่บรรลุเป้าหมาย
๓	ตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการ ภายใต้แผนปฏิบัติงานประจำปี อย่างน้อยร้อยละ ๓๐ ไม่บรรลุเป้าหมาย
๒	ตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการ ภายใต้แผนปฏิบัติงานประจำปี อย่างน้อยร้อยละ ๒๐ ไม่บรรลุเป้าหมาย
๑	ตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการ ภายใต้แผนปฏิบัติงานประจำปี อย่างน้อยร้อยละ ๑๐ ไม่บรรลุเป้าหมาย

ผลกระทบ

ระดับ	ความหมาย
๕	แผนปฏิบัติงานประจำปีสามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย อย่างน้อยร้อยละ ๕๐
๔	แผนปฏิบัติงานประจำปีสามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย อย่างน้อยร้อยละ ๔๐
๓	แผนปฏิบัติงานประจำปีสามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย อย่างน้อยร้อยละ ๓๐
๒	แผนปฏิบัติงานประจำปีสามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย อย่างน้อยร้อยละ ๒๐
๑	แผนปฏิบัติงานประจำปีสามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย อย่างน้อยร้อยละ ๑๐

ประเด็นความเสี่ยง : ๒. คุณภาพการจัดการศึกษา

ปัจจัยเสี่ยง : ๑. การบริหารหลักสูตรไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน สกอ./วิชาชีพ

โอกาส

ระดับ	ความหมาย
๕	จำนวนหลักสูตรที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน สกอ./วิชาชีพ อายุน้อย ๑ หลักสูตร/ปี
๔	จำนวนหลักสูตรที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน สกอ./วิชาชีพ อายุน้อย ๑ หลักสูตร/๒ ปี
๓	จำนวนหลักสูตรที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน สกอ./วิชาชีพ อายุน้อย ๑ หลักสูตร/๓ ปี
๒	จำนวนหลักสูตรที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน สกอ./วิชาชีพ อายุน้อย ๑ หลักสูตร/๔ ปี
๑	จำนวนหลักสูตรที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน สกอ./วิชาชีพ อายุน้อย ๑ หลักสูตร/๕ ปี

ผลกระทบ

ระดับ	ความหมาย
๕	ก.ไม่รับรองคุณวุฒิหลักสูตรหรือไม่ได้รับการรับรองจากสภาพัฒนาฯ หรือนักศึกษาใหม่ไม่สามารถยื่นต่อ กยศ. ได้ หรือดับบลังก์ศึกษามากกว่า ๕ หลักสูตร
๔	หลักสูตรคงดับบลังก์ศึกษา ๕ หลักสูตร
๓	หลักสูตรคงดับบลังก์ศึกษา ๓ หลักสูตร
๒	หลักสูตรคงดับบลังก์ศึกษา ๒ หลักสูตร
๑	หลักสูตรคงดับบลังก์ศึกษา ๑ หลักสูตร

ประเด็นความเสี่ยง : ๒. คุณภาพการจัดการศึกษา

ปัจจัยเสี่ยง : ๒. คุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการไม่เป็นไปตามเกณฑ์ สกอ./วิชาชีพ

โอกาส

ระดับ	ความหมาย
๕	บุคลากรตำแหน่งวิชาการ มีคุณวุฒิปริญญาเอก และตำแหน่งทางวิชาการ ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สกอ.กำหนด ร้อยละ ๗๐ ขึ้นไป
๔	บุคลากรตำแหน่งวิชาการ มีคุณวุฒิปริญญาเอก และตำแหน่งทางวิชาการ ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สกอ.กำหนด ร้อยละ ๕๐-๖๙
๓	บุคลากรตำแหน่งวิชาการ มีคุณวุฒิปริญญาเอก และตำแหน่งทางวิชาการ ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สกอ.กำหนด ร้อยละ ๓๐-๔๙
๒	บุคลากรตำแหน่งวิชาการ มีคุณวุฒิปริญญาเอก และตำแหน่งทางวิชาการ ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สกอ.กำหนด. ร้อยละ ๑๐-๒๙
๑	บุคลากรตำแหน่งวิชาการ มีคุณวุฒิปริญญาเอก และตำแหน่งทางวิชาการ ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ สกอ.กำหนด น้อยกว่า ร้อยละ ๑๐

ผลกระทบ

ระดับ	ความหมาย
๕	เสี่ยงต่อการขาดอาจารย์ประจำหลักสูตร /ไม่ผ่านเกณฑ์ประกันคุณภาพ มากที่สุด (ไม่มีอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรกรณีทดสอบ อาจารย์ที่เกษียณหรือลาออกหรือเสียชีวิต จนเป็นเหตุให้หลักสูตรไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรและต้องปิดหลักสูตร)
๔	เสี่ยงต่อการขาดอาจารย์ประจำหลักสูตร /ไม่ผ่านเกณฑ์ประกันคุณภาพ มาก (ไม่มีอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรกรณีทดสอบ อาจารย์ที่เกษียณหรือลาออกหรือเสียชีวิต จนเป็นเหตุให้หลักสูตรไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรและต้องควบรวมหลักสูตร)
๓	เสี่ยงต่อการขาดอาจารย์ประจำหลักสูตร /ไม่ผ่านเกณฑ์ประกันคุณภาพ ปานกลาง (มีอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรกรณีทดสอบ อาจารย์ที่เกษียณหรือลาออกหรือเสียชีวิต ภายในระยะเวลาไม่เกิน ๑ ปี)
๒	เสี่ยงต่อการขาดอาจารย์ประจำหลักสูตร /ไม่ผ่านเกณฑ์ประกันคุณภาพ น้อย (มีอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรกรณีทดสอบ อาจารย์ที่เกษียณหรือลาออกหรือเสียชีวิต ภายในระยะเวลาไม่เกิน ๖ เดือน)
๑	เสี่ยงต่อการขาดอาจารย์ประจำหลักสูตร /ไม่ผ่านเกณฑ์ประกันคุณภาพ น้อยมาก (มีอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรกรณีทดสอบ อาจารย์ที่เกษียณหรือลาออกหรือเสียชีวิต ภายในระยะเวลาไม่เกิน ๓ เดือน)

ประเด็นความเสี่ยง : ๒. คุณภาพการจัดการศึกษา

ปัจจัยเสี่ยง : ๓. หลักสูตรไม่สอดคล้องกับตลาดแรงงานส่งผลให้การมีงานทำของบัณฑิตต่ำกว่าเกณฑ์

โอกาส

ระดับ	ความหมาย
๔	นักศึกษามีงานทำในระยะเวลา ๑ ปีน้อยกว่าร้อยละ ๖๐ และตรงสาขามีน้อยกว่าร้อยละ ๓๐
๕	นักศึกษามีงานทำในระยะเวลา ๑ ปี ร้อยละ ๖๑-๗๐ และตรงสาขามีน้อยกว่าร้อยละ ๕๐
๓	นักศึกษามีงานทำในระยะเวลา ๑ ปี ร้อยละ ๗๑-๘๐ และตรงสาขามีน้อยกว่าร้อยละ ๕๐
๒	นักศึกษามีงานทำในระยะเวลา ๑ ปี ร้อยละ ๘๑-๙๐ และตรงสาขามีน้อยกว่าร้อยละ ๖๐
๑	นักศึกษามีงานทำในระยะเวลา ๑ ปี มากกว่าร้อยละ ๙๐ และตรงสาขามีน้อยกว่าร้อยละ ๗๐

ผลกระทบ

ระดับ	ความหมาย
๔	จำนวนนักศึกษาใหม่ลดลงมากกว่าร้อยละ ๒๐ จากปีที่ผ่านมา
๕	จำนวนนักศึกษาใหม่ลดลงร้อยละ ๑๖-๒๐ จากปีที่ผ่านมา
๓	จำนวนนักศึกษาใหม่ลดลงร้อยละ ๕-๑๕ จากปีที่ผ่านมา
๒	จำนวนนักศึกษาใหม่ลดลงน้อยกว่าร้อยละ ๕ จากปีที่ผ่านมา
๑	จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่ลดลงจากปีที่ผ่านมา

หมายเหตุ : จำนวนนักศึกษาใหม่เปรียบเทียบกับจำนวนนักศึกษาที่รับเข้าจากปีที่ผ่านมา

ประเด็นความเสี่ยง : ๒. คุณภาพการจัดการศึกษา

ปัจจัยเสี่ยง : ๔. ระบบการตัดสินใจของนักศึกษาไม่เข้มแข็ง ส่งผลให้นักศึกษาออกกลางคันสูง

โอกาส

ระดับ	ความหมาย
๔	จำนวนนักศึกษาออกกลางคันมากกว่าร้อยละ ๑๕
๕	จำนวนนักศึกษาออกกลางคันร้อยละ ๑๐-๑๕
๓	จำนวนนักศึกษาออกกลางคันร้อยละ ๖-๙
๒	จำนวนนักศึกษาออกกลางคันร้อยละ ๒-๕
๑	จำนวนนักศึกษาออกกลางคันน้อยกว่าร้อยละ ๑

ผลกระทบ

ระดับ	ความหมาย
๔	จำนวนนักศึกษาลงทะเบียน (รายได้) ลดลงมากกว่าร้อยละ ๑๕
๕	จำนวนนักศึกษาลงทะเบียน (รายได้) ลดลง ร้อยละ ๑๐-๑๕
๓	จำนวนนักศึกษาลงทะเบียน (รายได้) ลดลง ร้อยละ ๖-๙
๒	จำนวนนักศึกษาลงทะเบียน (รายได้) ลดลง ร้อยละ ๒-๕
๑	จำนวนนักศึกษาลงทะเบียน (รายได้) ลดลง น้อยกว่าร้อยละ ๑

ประเด็นความเสี่ยง : ๒.คุณภาพการจัดการศึกษา

ปัจจัยเสี่ยง : ๕.โครงสร้างพื้นฐานและสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ไม่เอื้อต่อการเรียนรู้และใช้ชีวิตของนักศึกษาในปัจจุบัน

โอกาส

ระดับ	ความหมาย
๕	ไม่สามารถใช้งานระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศสำหรับการเรียนรู้ภายใน มทร.ศรีวิชัย จำนวนมากกว่า ๑๒ ครั้ง/ปี
๔	ไม่สามารถใช้งานระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศสำหรับการเรียนรู้ภายใน มทร.ศรีวิชัย จำนวน ๖ ครั้ง/ปี
๓	ไม่สามารถใช้งานระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศสำหรับการเรียนรู้ภายใน มทร.ศรีวิชัย จำนวน ๓ ครั้ง/ปี
๒	ไม่สามารถใช้งานระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศสำหรับการเรียนรู้ภายใน มทร.ศรีวิชัย จำนวน ๒ ครั้ง/ปี
๑	ไม่สามารถใช้งานระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศสำหรับการเรียนรู้ภายใน มทร.ศรีวิชัย จำนวน ๑ ครั้ง/ปี

หมายเหตุ ระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศสำหรับการเรียนรู้ใน มทร.ศรีวิชัย ได้แก่ ระบบเครือข่ายภายในมหาวิทยาลัย,  
ระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย

ครั้ง หมายถึง ปัญหาที่เกิดขึ้นของระบบที่ไม่สามารถใช้งานได้ และไม่สามารถแก้ปัญหาได้ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า ๑ ชั่วโมง

ผลกระทบ

ระดับ	ความหมาย
๕	ไม่สามารถใช้งานระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศ ทุกพื้นที่
๔	ใช้งานระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศได้ครอบคลุมทุกพื้นที่ ใช้งานไม่ได้ในบางช่วงเวลา ไม่มีประสิทธิภาพ
๓	ใช้งานระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศได้ครอบคลุมพื้นที่ ใช้งานไม่ได้ในบางช่วงเวลา ไม่มีประสิทธิภาพ
๒	ใช้งานระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศได้ครอบคลุมพื้นที่ ใช้งานได้ทุกเวลา ไม่มีประสิทธิภาพ
๑	ใช้งานระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศได้ครอบคลุมพื้นที่ ใช้งานได้ทุกเวลา มีประสิทธิภาพ

ประเด็นความเสี่ยง : ๓.ความไม่เปร่งใสในการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง

ปัจจัยเสี่ยง : ๑.การละเลยต่อ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

#### โอกาส

ระดับ	ความหมาย
๔	มากกว่า ๕ หน่วยงาน ที่ไม่เข้าใจ พ.ร.บ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ ที่ส่งผลกระทบคืนแก่ไข
๕	จำนวน ๕ หน่วยงาน ที่ไม่เข้าใจ พ.ร.บ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ ที่ส่งผลกระทบคืนแก่ไข
๗	จำนวน ๕ หน่วยงาน ที่ไม่เข้าใจ พ.ร.บ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ ที่ส่งผลกระทบคืนแก่ไข
๙	จำนวน ๗-๙ หน่วยงาน ที่ไม่เข้าใจ พ.ร.บ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ ที่ส่งผลกระทบคืนแก่ไข
๑	จำนวน ๑ หน่วยงาน ที่ไม่เข้าใจ พ.ร.บ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ ที่ส่งผลกระทบคืนแก่ไข

#### ผลกระทบ

ระดับ	ความหมาย
๔	ได้รับพัสดุไม่ทันตามความต้องการของผู้ใช้ กระบวนการต่อการเรียนการสอนและการของประเมินปีถัดไป
๕	ได้รับพัสดุไม่ทันตามความต้องการของผู้ใช้และผลกระทบต่อการเรียนการสอน
๗	ได้รับพัสดุไม่ทันตามความต้องการของผู้ใช้และผลกระทบต่อแผนการเบิกจ่าย
๙	ได้รับพัสดุไม่ถูกต้องตามความต้องการของผู้ใช้
๑	ได้รับพัสดุล่าช้าแต่ทันตามความต้องการของผู้ใช้

ประเด็นความเสี่ยง : ๓.ความไม่เปร่งใสในการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง

ปัจจัยเสี่ยง : ๒.มีผลประโยชน์ทับซ้อนในการทำงานและคุณธรรม จริยธรรมของผู้ปฏิบัติงานในการจัดซื้อจัดจ้าง

#### โอกาส

ระดับ	ความหมาย
๔	มีโอกาสในการเกิดขึ้นเกือบทุกครั้ง
๕	มีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ
๗	มีโอกาสเกิดขึ้นบางครั้ง
๙	มีโอกาสเกิดขึ้นแต่นานๆครั้ง
๑	แทบไม่มีโอกาสเกิดขึ้น

#### ผลกระทบ

ระดับ	ความหมาย
๔	มูลค่าความเสียหายมากกว่า ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป และลงโทษทางวินัยร้ายแรง ไล่ออก
๕	มูลค่าความเสียหายมากกว่า ๒๕๐,๐๐๐ บาท - ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท และลงโทษทางวินัยร้ายแรง ปลดออก
๗	มูลค่าความเสียหายมากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท - ๒๕๐,๐๐๐ บาท และลงโทษทางวินัยไม่ร้ายแรง ลดเงินเดือน
๙	มูลค่าความเสียหายมากกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท - ๕๐,๐๐๐ บาท และลงโทษทางวินัยไม่ร้ายแรง ตัดเงินเดือน
๑	มูลค่าความเสียหายไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท และลงโทษทางวินัยไม่ร้ายแรง ภาคทัณฑ์

## ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risks)

