



รายงานการประชุม

คณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

ครั้งที่ ๓/๒๕๖๓

วันอังคารที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๓๐ น. เป็นต้นไป

ผ่านโปรแกรมประชุมออนไลน์ Zoom Meeting

ผู้มาประชุม

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กฤษณพงศ์ สังขวาสี	รองอธิการบดี	(ประธานในที่ประชุม)
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อภิรักษ์ สงรักษ์	รองอธิการบดี	
๓. นายพิทักษ์ สถิตวรรธนะ	ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สิทธิพร บุญญานุวัตร	ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี	
๕. นายสุจินดา แซ่ฮั่น	ผู้อำนวยการกองกลาง	
๖. นางสาวสุดคณิง ณะระนอง	แทน ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	
๗. นางสาววารุณี จงกลศรี	แทน ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	
๘. นางวรรณิ รัตนประดิษฐ์	แทน ผู้อำนวยการกองคลัง	
๙. นางสาวสโรชา เรืองกาญจน์	แทน ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา	
๑๐. นางสาวสุนิสา ทิพย์วารี	แทน ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	
๑๑. นางสาวณัฐกานต์ คงเมฆา	แทน ประธานโครงการจัดตั้งสำนักการจัดการนวัตกรรมการ	
๑๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เสนอ สะอาด	ผู้ช่วยอธิการบดี	เลขานุการที่ประชุม
๑๓. นางสาวมัทชรินทร์ สังข์ไพฑูรย์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	ผู้ช่วยเลขานุการที่ประชุม

ผู้ที่ไม่มาประชุม (ติดราชการ/ติดภารกิจ)

๑. ศาสตราจารย์สุวัจน์ ธีรธร	อธิการบดี
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ยุทธนา พงษ์พิริยะเดชะ	รองอธิการบดี
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อุดร นามเสน	รองอธิการบดี
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุเทพ ชุกกลิ่น	รองอธิการบดี
๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สิทธิโชค จันทร์ย่อง	รองอธิการบดี
๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์โกสินทร์ พัฒนมน	รองอธิการบดีประจำวิทยาเขตตรัง
๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สมคิด ชัยเพชร	รองอธิการบดีประจำวิทยาเขตนครศรีธรรมราช
๘. นายปรีดา เกิดสุข	ผู้อำนวยการสถาบันทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๙. นางสฤณธรณ์ หมดหมั่น	ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล



ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางสาวกชณันท์ ทองคำ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๒. นางณัฐสุดา นิลโกสีย์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๓. นางสาววีรวรรณ อ่ำภา	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๔. นางสาวจุฑาทิพย์ แซ่ลิ่ม	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๕. นางสาววิจิตรา ช่วยแก้ว	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๖. นายชาติชาย ช่างแก้ว	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๓๐ น.

ผู้ช่วยศาสตราจารย์กฤษณพงศ์ สังขวาลี รองอธิการบดี ประธานที่ประชุม กล่าวเปิดการประชุม คณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ครั้งที่ ๓/๒๕๖๓ และมอบ เลขานุการที่ประชุม ดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุม

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

-ไม่มี-

ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุม

รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ดำเนินการจัดประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ วันพุธที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๖๓ เวลา ๑๔.๐๐ น. เป็นต้นไป ณ ห้องประชุมทางไกล (VDO Conference) ในแต่ละพื้นที่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมทราบ

๓.๑ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ตามที่คณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ดำเนินการตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยมีการกำหนดประเด็นความเสี่ยง ปัจจัยเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง พร้อมกำหนดแนวทาง/มาตรการควบคุมความเสี่ยง ตัวชี้วัดประเมินความเสี่ยง และกำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อให้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ นั้น



จากแผนบริหารจัดการความเสี่ยง มีการกำกับ ติดตามให้ผู้รับผิดชอบ และผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการ บริหารจัดการความเสี่ยงตามแนวทางมาตรการควบคุมความเสี่ยง พบว่า **ระดับความเสี่ยงลดลง จำนวน ๒ ประเด็น และระดับความเสี่ยงเท่าเดิม จำนวน ๓ ประเด็น** ดังนี้

ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	แผน/ ผล	ประเมินความเสี่ยง		ระดับความ เสี่ยง	ผลการ ประเมิน
			โอกาส	ผล กระทบ		
ด้านการจัดการศึกษา						
๑. นักศึกษาออกระหว่างปี การศึกษา	๑. การย้ายสถานศึกษา ๒. ปัญหาครอบครัวและขาดทุนทรัพย์ ในการศึกษาต่อ	แผน	๓	๓	๙ (สูง)	เท่าเดิม
		ผล	๓	๓	๙ (สูง)	
๒. จำนวนนักศึกษาแรกเข้าไม่ เป็นไปตามแผนรับ	๑. หลักสูตรไม่ตอบสนองความต้องการ ของผู้เรียน ๒. จำนวนนักศึกษาที่มาสมัครเข้า เรียนระดับมหาวิทยาลัยมีแนวโน้ม ลดลงตามอัตราการเกิดที่ลดลง ๓. การประชาสัมพันธ์ในเชิงรุกยังไม่ ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย	แผน	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	เท่าเดิม
		ผล	๓	๒	๖ (ปานกลาง)	
ด้านการบริการวิชาการ						
๑. จำนวนรายได้จากการบริการ วิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ที่กำหนด	๑. ขาดการประชาสัมพันธ์หลักสูตร/ โครงการที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่เข้าถึง กลุ่มเป้าหมาย ๒. หน่วยงานไม่มีแผนงานหลักสูตร/ โครงการที่ก่อให้เกิดรายได้ ๓. กฎระเบียบในการทำงานมีความ ยุ่งยากซับซ้อน	แผน	๓	๓	๙ (สูง)	เท่าเดิม
		ผล	๓	๓	๙ (สูง)	
ด้านการบริหารจัดการองค์กร						
๑. ตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติงาน และแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๓ ไม่ สามารถขับเคลื่อนให้บรรลุค่า เป้าหมาย	๑. ผลการดำเนินงานของแผนงาน/ โครงการไม่สามารถขับเคลื่อน แผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุ เป้าหมาย	แผน	๔	๔	๑๖ สูงมาก	ลดลง
			๑	๑	๑ น้อย	
๒. การเข้าใช้งานสื่อการเรียนรู้ ดิจิทัลน้อย	๑. สื่อการเรียนรู้ดิจิทัลไม่ครอบคลุม ศาสตร์การสอน ๒. การประชาสัมพันธ์ไม่ต่อเนื่อง	แผน	๔	๕	๒๐ สูงมาก	ลดลง
		ผล	๑	๑	๑ น้อย	



ในการนี้ งานประกันคุณภาพ ซึ่งได้รับมอบหมายในการติดตามการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง จากผู้ที่รับผิดชอบและผู้ที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว จึงขอสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเพื่อโปรดทราบ และให้ข้อเสนอแนะ

การอภิปรายและข้อเสนอแนะจากที่ประชุม

๑. ผู้เข้าร่วมประชุมเสนอแนะให้ปรับแก้ข้อความ ในผลการประเมินความเสี่ยงที่ระบุว่า ‘เท่าเดิม’ เสนอแนะให้เขียนว่า ‘ไม่เปลี่ยนแปลง’
๒. การสรุปผลการประเมินความเสี่ยงในสิ้นปีงบประมาณ กรณีที่ระดับความเสี่ยงยังคงเดิมไม่เปลี่ยนแปลงกำหนดให้ผู้รับผิดชอบในแต่ละด้านรายงานสรุปผลถึงสาเหตุที่ความเสี่ยงไม่ลดลงเพื่อให้นำไปวิเคราะห์ และหามาตรการการลดความเสี่ยงเพิ่มเติมในปีงบประมาณถัดไป

มติที่ประชุม รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยมอบผู้รับผิดชอบในแต่ละด้านนำข้อเสนอแนะจากที่ประชุมไปปรับใช้ในการดำเนินงานต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

๔.๑ พิจารณา (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

งานประกันคุณภาพได้จัดทำ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ แบ่งตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย ๕ ด้าน โดยมีประเด็นความเสี่ยง ดังนี้

พันธกิจ	ความเสี่ยง
๑. ด้านจัดการศึกษา	๑. นักศึกษาออกระหว่างปีการศึกษา
	๒. จำนวนนักศึกษาแรกเข้าไม่เป็นไปตามแผนรับ
	๓. การบริหารหลักสูตรไม่เป็นไปตามกรอบเกณฑ์มาตรฐานสกอ./วิชาชีพ
๒. ด้านการวิจัย	๑. จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับชาติ/นานาชาติมีน้อย
๓. ด้านการบริการวิชาการ	๑. จำนวนรายได้จากการบริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
๔. ด้านการทำนุศิลปวัฒนธรรม	๑. จำนวนนวัตกรรมที่นำไป พัฒนางานวิจัยมีน้อย
	๒. นวัตกรรมที่สร้างคุณค่าต่อมรดกทางวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมมีน้อย
๕. ด้านการบริการจัดการองค์กร	๑. ตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ ไม่สามารถขับเคลื่อนให้บรรลุค่าเป้าหมาย
	๒. ระบบสืบค้นทรัพยากรไม่เอื้ออำนวยกับผู้ใช้งาน
	๓. เอกสารประกอบสำหรับการจัดซื้อ มีหลักฐานไม่ถูกต้องครบถ้วน
	๔. มีการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙)



ในการนี้ งานประกันคุณภาพจึงขอเสนอที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง พิจารณา (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

การอภิปรายและข้อเสนอแนะจากที่ประชุม

๑. ความเสี่ยงด้านการจัดการศึกษา ประเด็นความเสี่ยงข้อที่ ๑. นักศึกษาออกระหว่างปีการศึกษา นายพิทักษ์ สถิตวรรธนะ ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ชี้แจงถึงการเพิ่มแนวทางมาตรการควบคุมความเสี่ยง คือ การรายงานผลนักศึกษาออกระหว่างปีการศึกษาในทุกภาคการศึกษาให้แก่ที่ประชุมผู้บริหารทราบ เพื่อหาสาเหตุที่เกี่ยวข้องในการลดจำนวนนักศึกษาที่ออกระหว่างปีการศึกษาให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น

ผู้ช่วยศาสตราจารย์กฤษณพงศ์ สังขวาสิ รองอธิการบดี ประธานที่ประชุม ตั้งข้อสังเกตถึงปัญหานักศึกษาออกกลางคันสาเหตุใดคือปัญหาหลักที่ทำให้นักศึกษาออกกลางคันในปัจจุบัน และนายพิทักษ์ สถิตวรรธนะผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ชี้แจงถึงสาเหตุที่สำคัญคือ ปัญหาหลักที่ทำให้นักศึกษาออกกลางคันคือเรื่องรูปแบบการเรียน และบรรยากาศการเรียนที่ไม่เอื้อต่อนักศึกษา เช่น การรับน้อง การปรับตัวไม่ทันในการเรียนระดับปริญญาตรี และบรรยากาศการเรียนไม่เอื้อต่อนักศึกษา ซึ่งการแก้ไขปัญหาดังกล่าวอาจารย์ที่ปรึกษามีส่วนสำคัญที่จะทำให้ปัญหาเหล่านี้ลดน้อยลงได้ซึ่งจะต้องผลักดันให้เกิดขึ้นให้เป็นรูปธรรมต่อไป

ผู้ช่วยศาสตราจารย์กฤษณพงศ์ สังขวาสิ รองอธิการบดี ประธานที่ประชุม เน้นย้ำสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนดำเนินการเรื่องการจัดอบรมอาจารย์ที่ปรึกษาที่มีส่วนสำคัญในการดูแลนักศึกษาให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อลดปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว

๒. ที่ประชุมพิจารณายกเลิกประเด็นความเสี่ยงด้านการจัดการศึกษา ข้อที่ ๓. การบริหารหลักสูตรไม่เป็นไปตามกรอบเกณฑ์มาตรฐานสกอ./วิชาชีพ เนื่องจากสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนและหลักสูตรมีการดำเนินการคงอยู่แล้วครอบคลุมทุกมาตรการ

๓. ที่ประชุมพิจารณาความเสี่ยงด้านการทำนุศิลปวัฒนธรรม ในประเด็นความเสี่ยงข้อที่ ๑. จำนวนนวัตกรรมที่นำไปพัฒนาวิสาหกิจมีน้อย เห็นชอบให้ปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดประเมินความเสี่ยงเดิมจาก จำนวนนวัตกรรมที่นำไปพัฒนาวิสาหกิจ ๙ นวัตกรรม ให้อยู่ในรูปแบบร้อยละเพื่อให้เหมาะสมต่อการประเมินผล และปรับแนวทางและมาตรการให้สอดคล้องกับความเสี่ยงโดยมอบเลขานุการแจ้งสำนักศิลปวัฒนธรรมศรีวิชัยดำเนินการแก้ไขต่อไป และพิจารณายกเลิกประเด็นความเสี่ยงในข้อที่ ๒. นวัตกรรมที่สร้างคุณค่าต่อมรดกทางวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมมีน้อย

๔. ที่ประชุมพิจารณายกเลิกประเด็นความเสี่ยงด้านด้านการบริการจัดการองค์กร ข้อที่ ๑. ตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ ไม่สามารถขับเคลื่อนให้บรรลุค่าเป้าหมาย เนื่องจาก เป็นประเด็นความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงลดลงจากปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ผู้ช่วยศาสตราจารย์อภิรักษ์ สงรักษ์ รองอธิการบดี มีข้อเสนอแนะในที่ประชุมให้ ผู้รับผิดชอบกองนโยบายและแผนนำประเด็นความเสี่ยงดังกล่าวเข้าสู่การดำเนินการควบคุมภายในของหน่วยงาน เพื่อเป็นการปฏิบัติงานตามภารกิจให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์เป้าหมาย



๕. ที่ประชุมพิจารณาเสนอแนะให้ปรับตัวชี้วัดประเมินความเสี่ยง ด้านการบริการจัดการองค์กร ข้อที่ ๒. ระบบสืบค้นทรัพยากรไม่เอื้ออำนวยกับผู้ใช้งาน ตัวชี้วัดความพึงพอใจในระบบสืบค้นทรัพยากร ควรปรับเปลี่ยนเป็นตัวชี้วัดการประเมินการเข้าถึงทรัพยากรการเรียนรู้ และควรเพิ่มความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับระบบสัญญาณหรือความเร็วอินเทอร์เน็ตที่ใช้งานในมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่จำเป็นต้องแก้ปัญหาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

ผู้ช่วยศาสตราจารย์กฤษณพงศ์ สังขวสี รองอธิการบดี ประธานที่ประชุม มอบสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ปรับแก้ตามข้อเสนอแนะในที่ประชุม และเพิ่มแนวทางมาตรการในการดำเนินการต่อไป

๖. ประเด็นความเสี่ยงด้านการบริการจัดการองค์กร ข้อที่ ๓. เอกสารประกอบสำหรับการจัดซื้อมีหลักฐานไม่ถูกต้องครบถ้วน นางวรรณ รัตนประดิษฐ์ ผู้เข้าร่วมประชุม แทน ผู้อำนวยการกองคลัง แจ้งในที่ประชุมปรับแก้ข้อความ “เอกสารประกอบการจัดซื้อจัดจ้างมีหลักฐานไม่ถูกต้องครบถ้วน” **ปรับเป็น** “การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างไม่ถูกต้องตามระเบียบที่กำหนด”

๗. ที่ประชุมพิจารณา มอบกองกลาง และสำนักงานวิทยาเขต เป็นผู้รับผิดชอบ ประเด็นความเสี่ยงด้านการบริการจัดการองค์กร ข้อที่ ๔. มีการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙)

มติที่ประชุม เห็นชอบ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มอบผู้รับผิดชอบดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะจากที่ประชุมพร้อมทั้งจัดทำหนังสือเวียนให้คณะกรรมการฯ สอบทานและนำเข้าที่ประชุมผู้บริหารในลำดับต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

เลิกประชุมเวลา ๑๒.๐๐ น.

(นางสาวชัชชินทร์ สังข์ไพฑูรย์)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

ผู้บันทึกการประชุม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์เสนอ สะอาด)

ผู้ช่วยอธิการบดี

ผู้ตรวจรายงานการประชุม