



รายงานการประชุม
คณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔
วันพุธที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ เวลา ๑๓.๓๐ น. เป็นต้นไป
ผ่านโปรแกรมประชุมออนไลน์ Zoom Meeting

ผู้มาประชุม

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สิทธิโชค จันทร์ย่อง	รองอธิการบดี	(ประธานในที่ประชุม)
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อภิรักษ์ สงรักษ์	รองอธิการบดี	
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กฤษณพงศ์ สังขวาสี	รองอธิการบดี	
๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ขวัญหทัย ใจเปี่ยม	รองอธิการบดี	
๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สมคิด ชัยเพชร	รองอธิการบดีประจำวิทยาเขตนครศรีธรรมราช	
๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์โกสินทร์ พัฒนมนณี	รองอธิการบดีประจำวิทยาเขตตรัง	
๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วรพงศ์ บุญช่วยแทน	ผู้อำนวยการสำนักการจัดการนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี	
๘. นายกิตติศักดิ์ วัฒนกุล	ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	
๙. นายสุจินดา แซ่ฮั่น	ผู้อำนวยการกองกลาง	
๑๐. นางสาววิลาวัลย์ คชกาญจน์	ผู้อำนวยการกองคลัง	
๑๑. นางสาววันเพ็ญ จิตตพงศ์	ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	
๑๒. นางสาวดล สวัสดิลานนท์	ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา	
๑๓. นางสฤณธรณ์ หมัดหมั่น	ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล	
๑๔. นายมานิช ขำเจริญ	ผู้อำนวยการสถาบันทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	
๑๕. นางสาวสุดคณิง ณะระนอง	แทน ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	
๑๖. นางสาวอุมาภรณ์ กรีโส	แทน ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	
๑๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เสนอ สะอาด	ผู้ช่วยอธิการบดี	เลขานุการที่ประชุม
๑๘. นางสาวมัชชรินทร์ สังข์ไพฑูรย์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	ผู้ช่วยเลขานุการที่ประชุม
๑๙. นางสาวกวิตา แก้วพุ่มช่วง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป	ผู้ช่วยเลขานุการที่ประชุม

ผู้ที่ไม่มาประชุม (ติดราชการ/ติดภารกิจ)

๑. ศาสตราจารย์สุวัจน์ ธีณรส	อธิการบดี
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุเทพ ชุกกลิ่น	รองอธิการบดี
๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อุดร นามเสน	รองอธิการบดี
๔. นายสถาพร ขุนเพชร	ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี



ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางณัฐสุดา นิลโกสีย์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๒. นางสาวกชฉิรินทร์ ทองคำ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๓. นางสาวณัฐกานต์ คงเมฆา	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๔. นางสาววีรวรรณ อ่ำภา	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๕. นางสาววิจิตรา ช่วยแก้ว	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๖. นายชาติชาย ช่างแก้ว	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๗. นางสาวณัฐกานต์ คงเมฆา	นักวิชาการศึกษา
๘. นายอภิชาติ คัญทะชา	นักวิชาการศึกษา
๙. นายพีรศักดิ์ ชูสงแสง	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์สิทธิโชค จันทร์ยอง รองอธิการบดี ประธานที่ประชุม กล่าวเปิดการประชุม คณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ครั้งที่ ๓/๒๕๖๔ และมอบ เลขานุการที่ประชุม ดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุม

ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุม

รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ดำเนินการจัดประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ เวลา ๑๓.๓๐ น. เป็นต้นไป ผ่านโปรแกรมประชุมออนไลน์ Zoom Meeting

ผู้ช่วยศาสตราจารย์เสนอ สะอาด เลขานุการที่ประชุม แจ้งในที่ประชุมทราบเนื่องจากรายงานการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ งานประกันคุณภาพได้ดำเนินการจัดส่งไปยัง คณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เข้าร่วมการประชุมรับรองรายงานการประชุมเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยคณะกรรมการฯ ได้มีการตรวจสอบ และตอบรับการรับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีกรณีแก้ไข

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีกรณีแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

๓.๑ พิจารณารายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย รอบ ๑๒ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ฉบับแก้ไข)

ผู้ช่วยศาสตราจารย์เสนอ สะอาด เลขานุการที่ประชุม แจ้งในที่ประชุมทราบ เนื่องจากการประชุมใน คณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ ทาง คณะกรรมการฯ มีมติมอบให้เลขานุการดำเนินการแก้ไขรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง



รอบ ๑๒ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ โดยทางเลขานุการได้ดำเนินการแก้ไขเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งประกอบด้วยรายละเอียด ดังต่อไปนี้

๑. ด้านการจัดการศึกษา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ขวัญหทัย ใจเปี่ยม รองอธิการบดี แจ้งที่ประชุมในประเด็นความเสี่ยงที่ ๑. นักศึกษา ออกระหว่างปีการศึกษา มาตรการที่ ๑ : ส่งเสริมการให้ทุนการศึกษาแก่นักศึกษาที่ขาดทุนทรัพย์ ขอแก้ไข รายชื่อทุนการศึกษาให้ถูกต้อง ในลำดับชื่อทุนที่ ๕๖ จาก ทุนการศึกษาอำเภอขนอม **ปรับเป็น** ทุนการศึกษา กองทุนพัฒนาไฟฟ้าขนอม

๒. ด้านการบริการวิชาการ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์สิทธิโชค จันทร์ย่อง รองอธิการบดี ให้ข้อเสนอแนะในที่ประชุมในประเด็นข้อมูล ตารางรายละเอียดโครงการบริการวิชาการทั้งหมด ให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการแก้ไขข้อมูลโดยเพิ่มข้อมูลจำนวน งบประมาณที่มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรร และรายได้ที่มหาวิทยาลัยได้รับ ในช่องตารางดังกล่าวเพื่อแสดงให้เห็นถึงรายละเอียดของข้อมูลโครงการบริการวิชาการยิ่งขึ้น

ผู้ช่วยศาสตราจารย์วรพงศ์ บุญช่วยแทน ผู้อำนวยการสำนักการจัดการนวัตกรรมและถ่ายทอด เทคโนโลยี รับผิดชอบต่อเสนอแนะจากคณะกรรมการฯ เพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลโดยเพิ่มข้อมูลจำนวน งบประมาณที่มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรร และรายได้ที่มหาวิทยาลัยได้รับ และส่งมายังงานประกันคุณภาพ ต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมทราบ

-ไม่มี-

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

๕.๑ พิจารณา (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

งานประกันคุณภาพได้จัดทำ ร่าง แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ แบ่งตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย ๕ ด้าน ได้แก่ ๑. ด้านจัดการศึกษา ๒. ด้านการวิจัย ๓. ด้านการบริการวิชาการ ๔. การทำนุศิลปวัฒนธรรม และ ๕. การบริหารจัดการองค์กร โดยมี ประเด็นความเสี่ยง จำนวน ๑๒ ประเด็น ดังนี้

พันธกิจ	ความเสี่ยง
๑. ด้านจัดการศึกษา	๑. นักศึกษาออกระหว่างปีการศึกษา
	๒. จำนวนนักศึกษาแรกเข้าไม่เป็นไปตามแผนรับ
	๓. จำนวนผู้สอนที่สอบไม่ผ่านสมรรถนะด้านภาษาอังกฤษตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด
	๔. คะแนนสอบสมรรถนะเทคโนโลยีดิจิทัล (IC3) ของผู้เรียนไม่เป็นไปตาม



พันธกิจ	ความเสี่ยง
	เป้าหมาย
๒. ด้านการวิจัย	๑. จำนวนหน่วยงานที่นำผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์มีน้อย ๒. จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ ในระดับชาติและนานาชาติมีน้อย
๓. ด้านการบริการวิชาการ	๑. จำนวนรายได้จากการบริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ๒. โครงการที่ก่อให้เกิดรายได้ของสำนัก การจัดการนวัตกรรมการและถ่ายทอดเทคโนโลยีมีน้อย
๔. การทำนุศิลปวัฒนธรรม	๑. จำนวนนวัตกรรมที่นำไปพัฒนาวิสาหกิจมีน้อย
๕. ด้านการบริการจัดการองค์กร	๑. มีการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19)* ๒. ระบบ LMS ขาดประสิทธิภาพในการรองรับผู้เข้าสอบจำนวนมาก ๓. การตรวจรับพัสดุไม่เป็นไปตามสัญญาหรือข้อกำหนด

การอภิปรายและข้อเสนอแนะจากที่ประชุม

๑. ด้านจัดการศึกษา

ประเด็นความเสี่ยง ๑. นักศึกษาออกระหว่างปีการศึกษา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์เสนอ สะอาด มีข้อเสนอแนะในที่ประชุมให้เพิ่มมาตรการควบคุมความเสี่ยง ข้อที่ ๑. สร้างระบบกลไกในการติดตามนักศึกษา และช่องทางการติดต่อระหว่างนักศึกษา ผู้ปกครอง กับมหาวิทยาลัย เพื่อให้มหาวิทยาลัยทราบถึงปัญหาของนักศึกษาที่กำลังตัดสินใจไม่ศึกษาต่ออย่างแท้จริง โดยมอบให้สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน เป็นผู้รับผิดชอบ และดำเนินการตามมาตรการความเสี่ยงดังกล่าว

นางสาวอุมาภรณ์ กริโส หัวหน้าสำนักงานสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน รับทราบข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการฯ เพื่อนำมาดำเนินงานตามมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงนักศึกษาออกระหว่างปีการศึกษาที่ต่อเนื่องในปีงบประมาณนี้ได้

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ขวัญหทัย ใจเปี่ยม มีข้อเสนอแนะในที่ประชุมให้เพิ่มมาตรการควบคุมความเสี่ยง คือ เพิ่มช่องทางการสื่อสารเฉพาะหน่วยงานเพื่อให้คำปรึกษา/แก้ปัญหาแก่นักศึกษา เพื่อให้นักศึกษาติดต่อรับคำปรึกษาได้ง่ายมากขึ้น และอาจจะสามารถทำให้ลดความเสี่ยงนักศึกษาออกระหว่างปีการศึกษาได้อีกช่องทางหนึ่ง

นางสาวอุมาภรณ์ กริโส หัวหน้าสำนักงานสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนรับทราบข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการฯ และขอประสานกองพัฒนานักศึกษา และวิทยาเขตในการดำเนินงานเพิ่มช่องทางการสื่อสารเฉพาะหน่วยงานเพื่อให้คำปรึกษา/แก้ปัญหาแก่นักศึกษา ต่อไป

ประเด็นความเสี่ยง ๒. จำนวนนักศึกษาแรกเข้าไม่เป็นไปตามแผนรับ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์สิทธิโชค จันทร์ย่อง ประธานในที่ประชุม มีข้อเสนอแนะในที่ประชุม ให้ยกเลิกปัจจัยเสี่ยงในหัวข้อที่ ๑ หลักสูตรไม่ตอบสนองความต้องการของผู้เรียน ให้คงเหลือหัวข้อที่ ๒ การ



ประชาสัมพันธ์ในเชิงรุกยังไม่ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย และมอบหมายผู้รับผิดชอบในประเด็นความเสี่ยงดังกล่าวเพิ่ม คือ สำนักงานวิทยาเขต

ประเด็นความเสี่ยง ๓. จำนวนผู้สอนที่สอบไม่ผ่านสมรรถนะด้านภาษาอังกฤษตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด

ผู้ช่วยศาสตราจารย์สิทธิโชค จันทร์ยอง ประธานในที่ประชุม มีข้อคิดเห็นควรยกประเด็นความเสี่ยงจำนวนผู้สอนที่สอบไม่ผ่านสมรรถนะด้านภาษาอังกฤษตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด นำไปดำเนินการพิจารณาปีงบประมาณถัดไป

ประเด็นความเสี่ยง ๔. คะแนนสอบสมรรถนะเทคโนโลยีดิจิทัล (IC3) ของผู้เรียนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์สิทธิโชค จันทร์ยอง ประธานในที่ประชุม ให้ข้อเสนอแนะควรปรับเป้าหมายจาก คะแนนสอบสมรรถนะเทคโนโลยีดิจิทัล (IC3) ของผู้เรียนเพิ่มขึ้น 5 % เป็น จำนวนผู้สอบสมรรถนะเทคโนโลยีดิจิทัล (IC3) ของผู้เรียนการสอบผ่านครั้งแรก 80%

๒. ด้านการสร้างผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม

ประเด็นความเสี่ยง ๑. จำนวนหน่วยงานที่นำผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์มีน้อย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์สิทธิโชค จันทร์ยอง ประธานในที่ประชุม มีข้อคิดเห็นควรยกประเด็นความเสี่ยงจำนวนหน่วยงานที่นำผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์มีน้อย นำไปดำเนินการพิจารณาปีงบประมาณถัดไป

๓. ด้านการบริการวิชาการ

ประเด็นความเสี่ยง ๑. จำนวนรายได้จากการบริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ผู้ช่วยศาสตราจารย์วรพงศ์ บุญช่วยแทน ผู้อำนวยการสำนักการจัดการนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี รายงานต่อที่ประชุม ขอเพิ่มหัวข้อปัจจัยเสี่ยงที่ ๔. หน่วยงานมีโครงการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้มีน้อย และมาตรการควบคุมความเสี่ยง ดังนี้

๑. ส่งเสริม สนับสนุน หน่วยงานมีโครงการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้
๒. สำรวจและกำหนดกลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจน
๓. แต่งตั้งคณะกรรมการ/ผู้รับผิดชอบกำกับ ติดตาม รายงานผลการปฏิบัติงานเป็นประจำ

๔. การทำนุศิลปวัฒนธรรม

ประเด็นความเสี่ยง ๑. จำนวนนวัตกรรมที่นำไปพัฒนาวิสาหกิจมีน้อย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์วรพงศ์ บุญช่วยแทน ผู้อำนวยการสำนักการจัดการนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี รายงานต่อที่ประชุม นำเสนอประเด็นปัจจัยเสี่ยง ดังนี้

๑. อาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา ขาดองค์ความรู้และความเข้าใจในการสร้างสรรค์นวัตกรรมทางวัฒนธรรม



๒. การประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมาย ยังไม่ชัดเจน
๓. ขาดการสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก และช่องทาง การตลาดในการดำเนินงานของวิสาหกิจวัฒนธรรม

๕. ด้านการบริหารจัดการองค์กร

ประเด็นความเสี่ยง ๑. มีการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19)

ผู้ช่วยศาสตราจารย์สิทธิโชค จันทร์ย่อง ประธานในที่ประชุม ให้ข้อเสนอแนะควรปรับเป้าหมายจาก มหาวิทยาลัยไม่มีการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) เป็น ในพื้นที่มหาวิทยาลัยไม่มีการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) เพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยงได้ตรงประเด็นมากขึ้น

นายสุจินดา แซ่ฮั่น ผู้อำนวยการกองกลาง เสนอแนะต่อที่ประชุม ขอเพิ่มมาตรการควบคุมความเสี่ยงในข้อที่ ๕ คือ เพิ่มมาตรการการป้องกันการติดเชื้อภายในมหาวิทยาลัย และ ข้อที่ ๖ คือ มีมาตรการรองรับการเปิดเรียน On-site เพื่อดำเนินการที่จะทำให้อัตราความเสี่ยงดังกล่าวได้

ประเด็นความเสี่ยง ๒. ระบบ LMS ขาดประสิทธิภาพในการรองรับผู้เข้าสอบจำนวนมาก

ผู้ช่วยศาสตราจารย์เสนอ สะอาด เลขานุการ ให้ข้อเสนอแนะ มาตรการควบคุมความเสี่ยง ดังนี้

๑. ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบLMS รองรับผู้เข้าสอบให้เพิ่มมากขึ้น
๒. บริหารจัดการระยะเวลาสอบของกลุ่มผู้สอบให้มีความแตกต่างกัน ไม่หนาแน่น ในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง

๓. กำกับติดตามเสถียรภาพการใช้งานระบบ LMS ที่รองรับในการใช้งานการเรียนการสอนในระยะเวลาปกติและช่วงระยะเวลาการสอบ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์สิทธิโชค จันทร์ย่อง ประธานในที่ประชุมให้ข้อเสนอแนะควรเพิ่มผู้รับผิดชอบสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ในการดำเนินการร่วมกับสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่นๆ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์สิทธิโชค จันทร์ย่อง ประธานในที่ประชุม ให้ข้อเสนอแนะแก่เลขานุการเห็นควรให้ดำเนินการจัดทำแผนความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยฯ ให้แล้วเสร็จภายในเดือน ตุลาคม ของทุกปีงบประมาณ

เลิกประชุมเวลา ๑๖.๓๐ น.

กวิตา แก้วพุ่มช่วง

(นางสาวกวิตา แก้วพุ่มช่วง)
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
ผู้บันทึกการประชุม

เสนอ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์เสนอ สะอาด)
ผู้ช่วยอธิการบดี
ผู้ตรวจรายงานการประชุม