

แผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ

2567



คำนำ

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการโดยมีนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562

การบริหารความเสี่ยงเป็นเรื่องสำคัญสำหรับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยฯ ช่วยสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยบรรลุเป้าหมาย ใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานและทำให้มหาวิทยาลัยสามารถผลักดันกิจกรรมให้สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัยและสามารถควบคุมได้ ตลอดจนส่งผลให้เกิดการวางแผนและการจัดความสำคัญของการดำเนินงาน ทำให้การปฏิบัติราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงก่อให้เกิดความโปร่งใสในการปฏิบัติราชการ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัยมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงภายในมหาวิทยาลัย โดยมีกระบวนการขั้นตอนที่เป็นระบบ มีคณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการวิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงและระบุปัจจัยความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ติดตาม ประเมินผล เพื่อปรับปรุง พัฒนาการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัยฯ ต่อไป

งานประกันคุณภาพการศึกษา

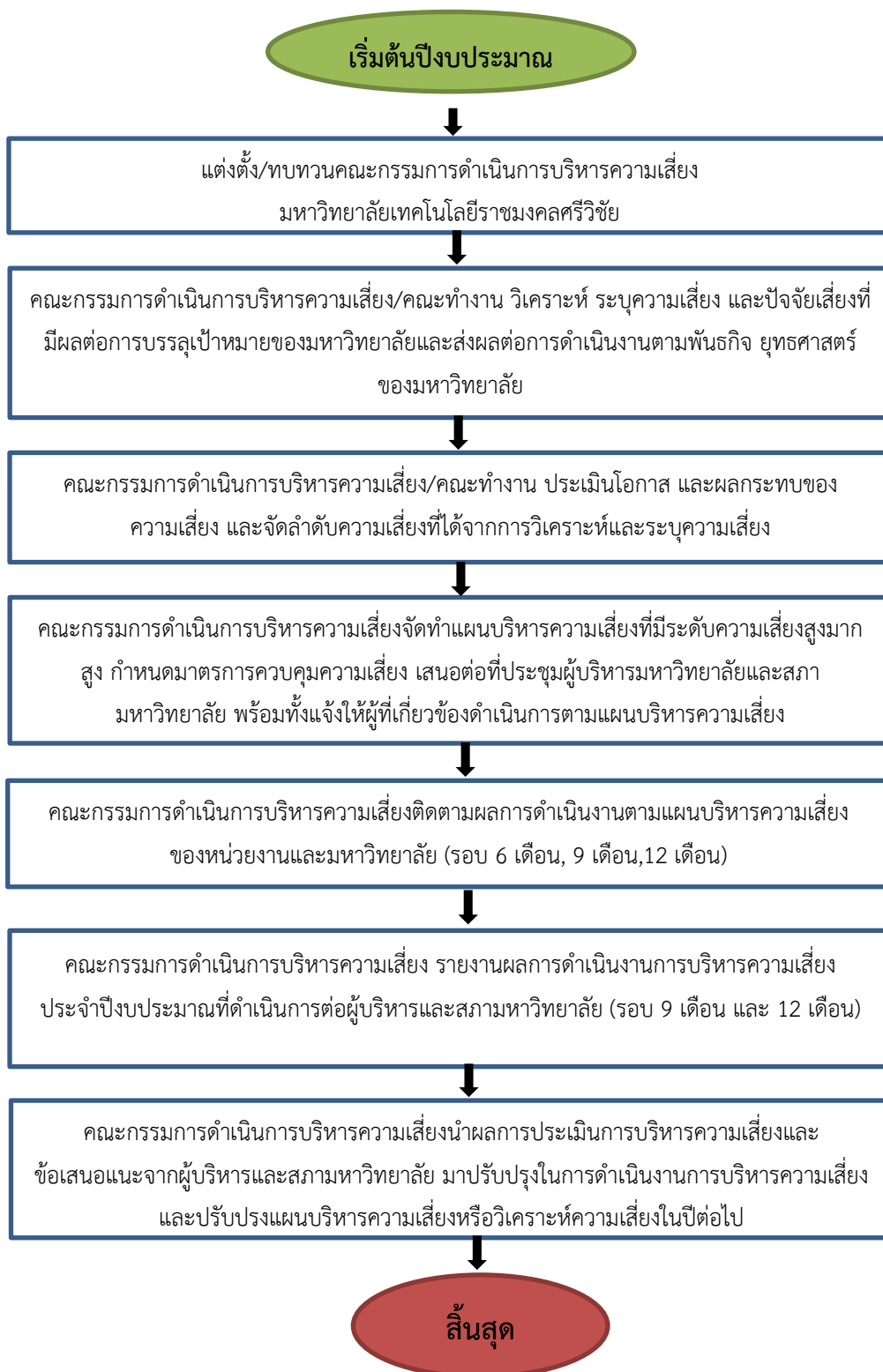
พฤศจิกายน 2566

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
ขั้นตอนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย	1
บทสรุปแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	3
แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	4
ภาคผนวก	
ภาคผนวก ก คำสั่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ที่ 2373/2566 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย	17
ภาคผนวก ข ประมวลภาพการดำเนินงาน การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	20

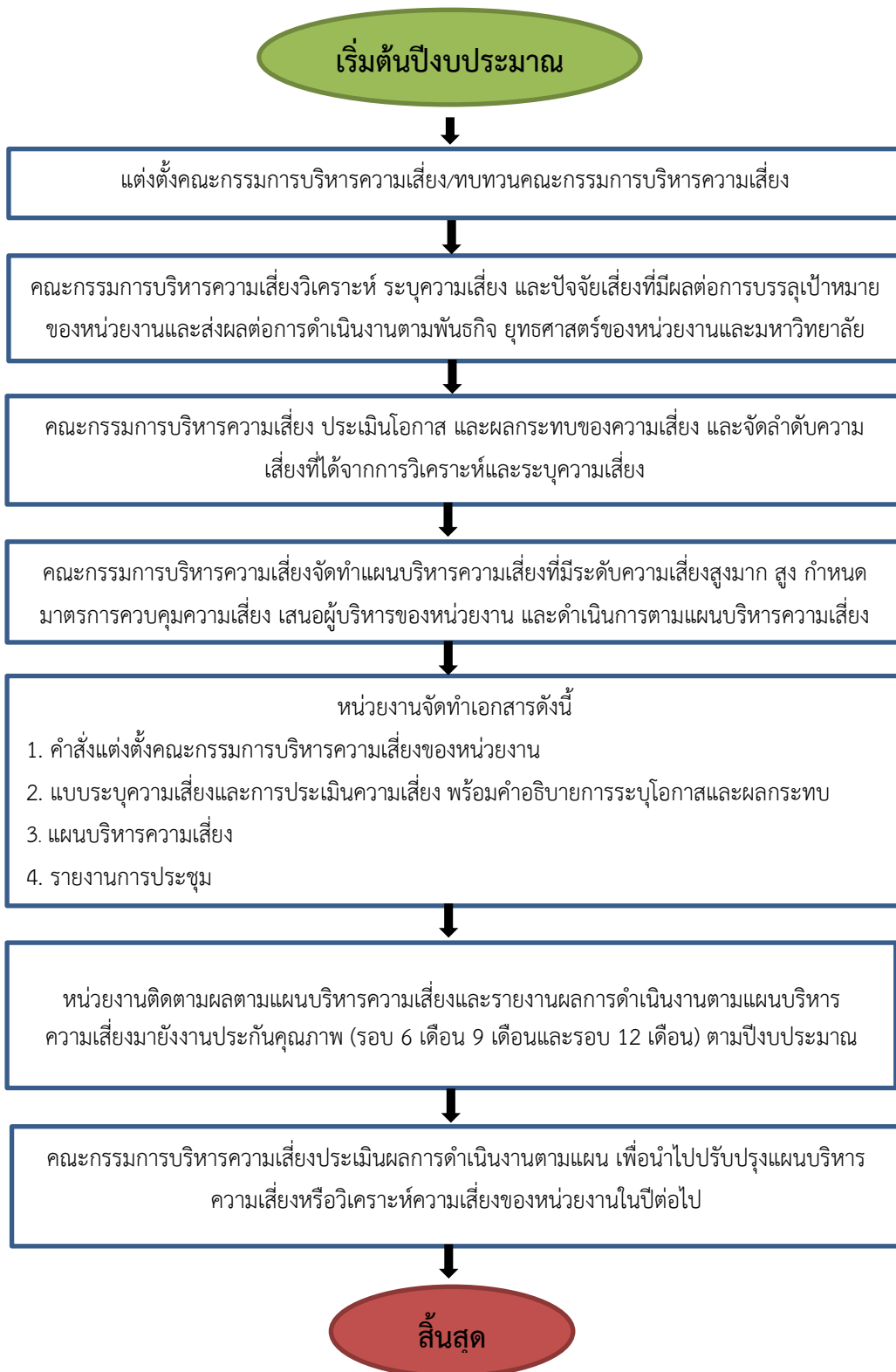
ขั้นตอนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

ระดับมหาวิทยาลัย



ขั้นตอนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

ระดับหน่วยงาน



บทสรุปแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ตามที่คณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการประชุมคณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 3/2566 วันพุธที่ 1 พฤศจิกายน 2566 เวลา 13.30 น. ผ่านโปรแกรมประชุมออนไลน์ Zoom Cloud Meeting เพื่อพิจารณาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วนั้น โดยสามารถสรุปแผนบริหารความเสี่ยง แบ่งตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย 3 ด้าน ประกอบด้วยประเด็นความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

ความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง
1. ด้านการจัดการศึกษา			
1. นักศึกษาออกระหว่างปีการศึกษา เป้าหมาย : จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน ไม่เกินร้อยละ 4	5	5	25 สูงมาก
2. จำนวนนักศึกษาแรกเข้าไม่เป็นไปตามแผนรับ เป้าหมาย : หลักสูตรรับผู้เรียนได้ตามแผนร้อยละ 80	3	2	6 ปานกลาง
2. ด้านการพัฒนางานวิจัย บริการวิชาการ และวัฒนธรรมสร้างสรรค์			
1. จำนวนรายได้จากการบริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เป้าหมาย : รายได้จากการบริการวิชาการเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 (จำนวนรายได้จากการบริการวิชาการที่เป็นรายได้สุทธิ)	4	2	8 สูง
2. รายได้จากการใช้ประโยชน์ สิทธิบัตรเชิงพาณิชย์หรือสิ่งคมีน้อย เป้าหมาย : จำนวนรายได้จากการใช้ประโยชน์ สิทธิบัตรเชิงพาณิชย์ หรือสิ่งคมี ไม่น้อยกว่า 1,000,000 บาท	4	3	12 สูง
3. ด้านการบริหารจัดการองค์กรสมัยใหม่			
1. การบุกรุกเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย เป้าหมาย : ข้อมูลระบบเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายไม่เกิดความเสียหาย	5	3	15 สูงมาก
2. การบริหารจัดการงบประมาณ (ครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง) ไม่เป็นไปตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัย) เป้าหมาย : การบริหารจัดการงบประมาณ (ครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง) ดำเนินการเบิกจ่ายภายในปีงบประมาณ หรือกั้นเงินเบิกจ่ายเหลือมปี ไม่เกิน 1 ปี งบประมาณ	5	4	20 สูงมาก
เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส x ผลกระทบ = ระดับความเสี่ยง			



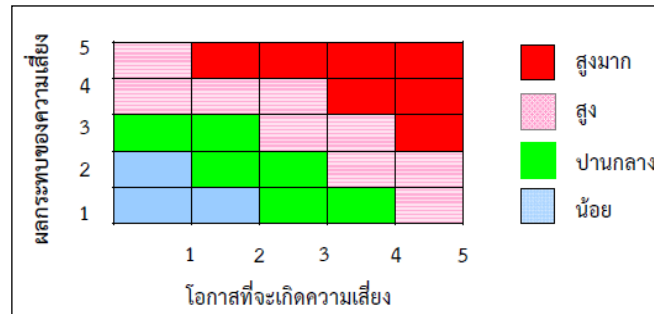
แผนบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

1. ด้านการจัดการศึกษา

ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	แนวทาง/มาตรการควบคุมความเสี่ยง	เป้าหมายการบริหารความเสี่ยง	ตัวชี้วัดประเมินความเสี่ยงตามมาตรการ KRI	ประเมินความเสี่ยง			ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ			
						โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง				
1. นักศึกษาออกระหว่างปีการศึกษา	S	1. นักศึกษามีปัญหาส่วนตัว เช่น การรับน้องใหม่ การคบเพื่อน การปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมใหม่ ๆ	1.1 มีการประสานงานให้คำปรึกษาหาทางออกร่วมกันระหว่างนักศึกษา ผู้ปกครอง และอาจารย์ที่ปรึกษา	จำนวนนักศึกษาออกกลางคันไม่เกินร้อยละ 4	จำนวนนักศึกษาออกกลางคันเกินร้อยละ 2	5	5	25	สูงมาก	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/สำนักวิทยบริการฯ/กองพัฒนานักศึกษา/คณะ/วิทยาลัย/วิทยาเขต		
			1.2 เพิ่มช่องทางการสื่อสารเฉพาะหน่วยงานเพื่อให้คำปรึกษา/แก้ปัญหา แก่นักศึกษา									
			1.3 คณะ/หลักสูตรจัดกิจกรรมปรับพื้นฐานนักศึกษาใหม่									
		2. นักศึกษาขาดทุนทรัพย์ในการศึกษาต่อ	2.1 หาแหล่งทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาเพิ่มเติมทั้งจากแหล่งทุนภายในและภายนอก และประชาสัมพันธ์ให้เข้าถึงนักศึกษากลุ่มเป้าหมาย								30 กันยายน 2567	
			2.2 มีช่องทางการแนะนำงานเสริมนอกเวลาเรียนให้กับนักศึกษา									
			2.3 พัฒนาระบบการบริหารจัดการทุนการศึกษาด้วยระบบดิจิทัล									
		3. นักศึกษามีปัญหาเรื่องการเรียนและไม่เข้าใจเกณฑ์การวัดผล	3.1 มีช่องทางให้มีความรู้ความเข้าใจระเบียบ ข้อบังคับ เพื่อให้คำปรึกษาด้านเกณฑ์วัดผลและการลงทะเบียนอย่างถูกต้อง									ผู้กำกับติดตามรองอธิการบดี (ผศ.ดร.ขวัญหทัยใจเปี่ยม)
			3.2 เพิ่มช่องทางการสื่อสารเฉพาะหน่วยงานเพื่อให้คำปรึกษา/แก้ปัญหา แก่นักศึกษา									
			3.3 คณะ/หลักสูตรจัดกิจกรรมเตรียมความพร้อมและปรับพื้นฐานด้านวิชาการหรือสอนเสริมให้นักศึกษา									
			3.4 อาจารย์ที่ปรึกษา/อาจารย์ผู้สอน ให้อาจารย์ละเอียดเกณฑ์วัดผล ตามระเบียบข้อบังคับ									

1.1 เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง นักศึกษาออกระหว่างปีการศึกษา



โอกาส

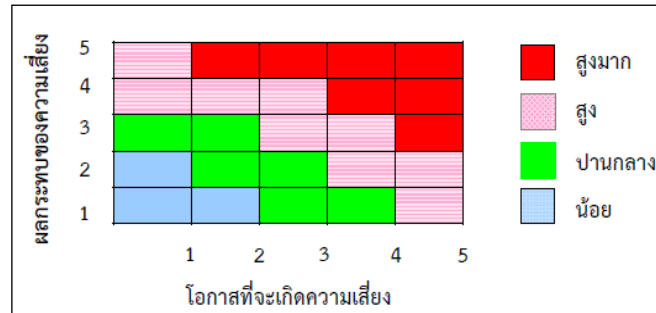
ระดับ	โอกาสเกิด	ความหมาย
5	สูงมาก	จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน มากกว่าร้อยละ 4 ต่อปีการศึกษา
4	สูง	จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน ร้อยละ 3.1-4 ต่อปีการศึกษา
3	ปานกลาง	จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน ร้อยละ 2.1-3 ต่อปีการศึกษา
2	น้อย	จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน ร้อยละ 1.1-2 ต่อปีการศึกษา
1	น้อยมาก	จำนวนนักศึกษาออกกลางคัน น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 1 ต่อปีการศึกษา

ผลกระทบ

ระดับ	ผลกระทบ	ความหมาย
5	สูงมาก	เงินรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาลดลง ร้อยละ 5 ของค่าธรรมเนียมทั้งปีการศึกษา
4	สูง	เงินรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาลดลง ร้อยละ 4 ของค่าธรรมเนียมทั้งปีการศึกษา
3	ปานกลาง	เงินรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาลดลง ร้อยละ 3 ของค่าธรรมเนียมทั้งปีการศึกษา
2	น้อย	เงินรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาลดลง ร้อยละ 2 ของค่าธรรมเนียมทั้งปีการศึกษา
1	น้อยมาก	เงินรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาลดลง ร้อยละ 1 ของค่าธรรมเนียมทั้งปีการศึกษา

ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	แนวทาง/มาตรการควบคุมความเสี่ยง	เป้าหมายการบริหารความเสี่ยง	ตัวชี้วัดประเมินความเสี่ยงตามมาตรการ KRI	ประเมินความเสี่ยง			ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
						โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
2. จำนวนนักศึกษาแรกเข้าไม่เป็นไปตามแผนรับ	S	1. การประชาสัมพันธ์ในเชิงรุกยังไม่ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย	<p>1.1 ปรับปรุงเนื้อหาการประชาสัมพันธ์โดยใช้ Social Media มากขึ้น และจัดกิจกรรมเสริมการประชาสัมพันธ์ เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผลงานนักศึกษา - ทุนการศึกษา - จุดเด่นของหลักสูตร - ค่ายวิชาการภาคฤดูร้อน <p>1.2 ให้แต่ละคณะ/วิทยาลัย มีระบบการประชาสัมพันธ์เชิงรุก สร้างความร่วมมือไปยังโรงเรียนกลุ่มเป้าหมายเพิ่มขึ้น</p> <p>1.3 สร้างความร่วมมือกับสถานศึกษา และสถานประกอบการ</p> <p>1.4 จัดทำระบบรับนักศึกษาใหม่โควตาพิเศษ</p>	หลักสูตรรับผู้เรียนได้ตามแผนร้อยละ 80	หลักสูตรรับผู้เรียนได้ตามแผนน้อยกว่าร้อยละ 40	3	2	6	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/คณะ/วิทยาลัย/วิทยาเขต
		2. หลักสูตรไม่ตอบสนองความต้องการของผู้เรียน	<p>2.1 พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เศรษฐกิจ ตลาดแรงงาน เทคโนโลยี และ ผู้ใช้บัณฑิต เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> - ปรับปรุงหลักสูตรเป็นหลักสูตรสร้างความร่วมมือกับสถานประกอบการ - ปรับปรุงหลักสูตร ให้มีการเรียนการสอนที่ทันสมัยต่อการพัฒนาประเทศในอนาคต <p>2.2 ปิดหรือยุบรวมหลักสูตร ที่ไม่ตอบโจทย์กับยุคปัจจุบัน</p>						

1.2 เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง จำนวนนักศึกษาแรกเข้าไม่เป็นไปตามแผนรับ



โอกาส

ระดับ	โอกาสเกิด	ความหมาย
5	สูงมาก	จำนวนแผนรับของหลักสูตร ที่รับผู้เรียนสูงกว่าแผนรับ
4	สูง	จำนวนแผนรับของหลักสูตร ที่รับผู้เรียนเป็นไปตามแผนรับ
3	ปานกลาง	จำนวนแผนรับของหลักสูตร ที่รับผู้เรียนได้ร้อยละ 50-80 ของแผนรับ
2	น้อย	จำนวนแผนรับของหลักสูตร ที่รับผู้เรียนต่ำกว่าร้อยละ 50 ของแผนรับ
1	น้อยมาก	จำนวนแผนรับของหลักสูตร ที่ไม่มีผู้เรียน

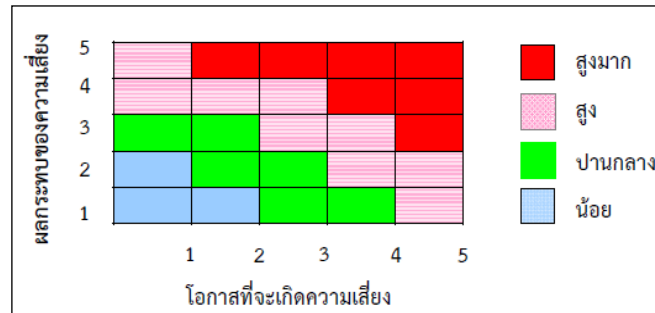
ผลกระทบ

ระดับ	ผลกระทบ	ความหมาย
5	สูงมาก	งบประมาณสำหรับการบริหารจัดการของคณะลดลง
4	สูง	รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา เป็นไปตามประมาณการรายรับ ต่ำกว่าร้อยละ 50
3	ปานกลาง	รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา เป็นไปตามประมาณการรายรับ ร้อยละ 50-80
2	น้อย	รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาเป็นไปตามประมาณการรายรับ
1	น้อยมาก	รายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาสูงกว่าประมาณการรายรับ

2. ด้านการพัฒนางานวิจัย บริการวิชาการ และวัฒนธรรมสร้างสรรค์

ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	แนวทาง/มาตรการควบคุมความเสี่ยง	เป้าหมายการบริหารความเสี่ยง	ตัวชี้วัดประเมินความเสี่ยงตามมาตรการ KRI	ประเมินความเสี่ยง			ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
						โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
1. จำนวนรายได้จากการบริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	F	1. การประชาสัมพันธ์หลักสูตร/โครงการที่ก่อให้เกิดรายได้ไม่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย	1.1 สร้างช่องทางการประชาสัมพันธ์ให้เกิดความหลากหลาย และประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานต่างๆ ทราบถึงโครงการบริการวิชาการ	รายได้จากการบริการวิชาการเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 (จำนวนรายได้จากการบริการวิชาการที่เป็นรายได้สุทธิ)	รายได้จากการบริการวิชาการน้อยกว่าร้อยละ 15 จากปีที่ผ่านมา	4	2	8	สำนักการจัดการนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี/คณะ/วิทยาลัย/วิทยาเขต 30 กันยายน 2567 ผู้กำกับติดตามรองอธิการบดี (ผศ.ดร.อภิรักษ์ สงรักษ์)
			1.2 ส่งเสริม สนับสนุน ประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน พร้อมทั้งเครือข่ายความร่วมมือด้านบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้						
		2. หน่วยงานไม่มีแผนงานหลักสูตร/โครงการที่ก่อให้เกิดรายได้	2.1 จัดทำแผนงานหลักสูตร/โครงการที่ก่อให้เกิดรายได้อย่างเป็นระบบ						
			2.2 สร้างจุดเด่นของหลักสูตร/โครงการเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่ถูกต้อง						
			2.3 แต่งตั้งคณะกรรมการ/ผู้รับผิดชอบกำกับติดตาม รายงานผลการปฏิบัติงานเป็นประจำ						
		3. เครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกมีน้อย	3.1 พัฒนาความร่วมมือกับเครือข่ายหน่วยงานภายนอกเพิ่มมากขึ้น						
		4. หน่วยงานมีโครงการบริการวิชาการ ที่ก่อให้เกิดรายได้น้อย	4.1 ส่งเสริม สนับสนุน หน่วยงานมีโครงการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้						
			4.2 สํารวจและกำหนดกลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจน						
			4.3 แต่งตั้งคณะกรรมการ/ผู้รับผิดชอบกำกับติดตาม รายงานผลการปฏิบัติงานเป็นประจำ						

2.1 เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง จำนวนรายได้จากการบริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด



โอกาส

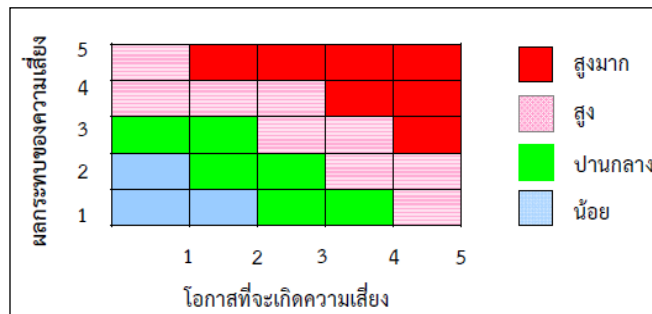
ระดับ	โอกาสเกิด	ความหมาย
5	สูงมาก	งบประมาณสนับสนุนโครงการบริการทางวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ มากกว่า 30 ล้านบาท
4	สูง	งบประมาณสนับสนุนโครงการบริการทางวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ มากกว่า 25 ล้านบาท
3	ปานกลาง	งบประมาณสนับสนุนโครงการบริการทางวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ มากกว่า 20 ล้านบาท
2	น้อย	งบประมาณสนับสนุนโครงการบริการทางวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ มากกว่า 15 ล้านบาท
1	น้อยมาก	งบประมาณสนับสนุนโครงการบริการทางวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ น้อยกว่าหรือเท่ากับ 15 ล้านบาท

ผลกระทบ

ระดับ	ผลกระทบ	ความหมาย
5	สูงมาก	รายได้จากการบริการวิชาการมหาวิทยาลัย น้อยกว่าหรือเท่ากับ 1.5 ล้านบาท
4	สูง	รายได้จากการบริการวิชาการมหาวิทยาลัย มากกว่า 1.5 ล้านบาท
3	ปานกลาง	รายได้จากการบริการวิชาการมหาวิทยาลัย มากกว่า 2 ล้านบาท
2	น้อย	รายได้จากการบริการวิชาการมหาวิทยาลัย มากกว่า 2.5 ล้านบาท
1	น้อยมาก	รายได้จากการบริการวิชาการมหาวิทยาลัย มากกว่า 3 ล้านบาท

ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	แนวทาง/มาตรการควบคุมความเสี่ยง	เป้าหมายการบริหารความเสี่ยง	ตัวชี้วัดประเมินความเสี่ยงตามมาตรการ KRI	ประเมินความเสี่ยง			ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
						โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
2. รายได้จากการใช้ประโยชน์ สิทธิบัตรเชิงพาณิชย์หรือสังคมมีน้อย	○	1. จำนวนรายได้จากการใช้ประโยชน์ จากสิทธิบัตรเชิงพาณิชย์หรือสังคมมีน้อย	1.1 ประสานงานความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับองค์กรภายนอกที่มีศักยภาพ	จำนวนรายได้จากการใช้ประโยชน์ สิทธิบัตรเชิงพาณิชย์หรือสังคม ไม่น้อยกว่า 1,000,000 บาท	จำนวนรายได้จากการใช้ประโยชน์ สิทธิบัตรเชิงพาณิชย์หรือสังคม น้อยกว่า 500,000	4	3	12 สูง	สำนัก การจัดการ นวัตกรรมและ ถ่ายทอด เทคโนโลยี/ คณะ/ วิทยาลัย/ วิทยาเขต 30 กันยายน 2567 ผู้กำกับติดตาม รองอธิการบดี (ผศ.ดร.อภิรักษ์ สงรักษ์)
			1.2 พัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์เชิงรุกแก่หน่วยงานภายนอก						
			1.3 สร้างต้นแบบนวัตกรรมพร้อมนำเสนอต่อหน่วยงานภายนอกและผลักดันเข้าสู่เชิงพาณิชย์						
			1.4 สร้าง Library Innovation สำหรับการนำเสนอผลงานนวัตกรรมให้แก่หน่วยงานหรือผู้ที่สนใจภายนอก						
			1.5 เร่งรัดการเจรจาทรัพย์สินทางปัญญากับผู้ประกอบการกลุ่มเป้าหมาย						

2.2 เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง รายได้จากการใช้ประโยชน์ สิทธิบัตรเชิงพาณิชย์หรือสังคมมีน้อย



โอกาส

ระดับ	โอกาสเกิด	ความหมาย
5	สูงมาก	ผลงานวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรมภายใต้ความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม มากกว่า 20 ผลงาน
4	สูง	ผลงานวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรมภายใต้ความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม มากกว่า 15 ผลงาน
3	ปานกลาง	ผลงานวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรมภายใต้ความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม มากกว่า 10 ผลงาน
2	น้อย	ผลงานวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรมภายใต้ความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม มากกว่า 5 ผลงาน
1	น้อยมาก	ผลงานวิจัยเทคโนโลยีและนวัตกรรมภายใต้ความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม น้อยกว่าหรือเท่ากับ 5 ผลงาน

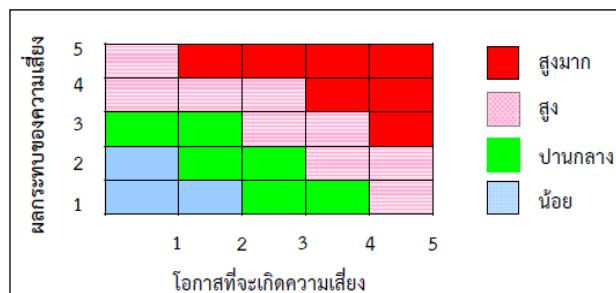
ผลกระทบ

ระดับ	ผลกระทบ	ความหมาย
5	สูงมาก	มีรายได้จากผลงานทรัพย์สินทางปัญญา น้อยกว่าหรือเท่ากับ 250,000 บาท
4	สูง	มีรายได้จากผลงานทรัพย์สินทางปัญญา มากกว่า 250,000 บาท
3	ปานกลาง	มีรายได้จากผลงานทรัพย์สินทางปัญญา มากกว่า 500,000 บาท
2	น้อย	มีรายได้จากผลงานทรัพย์สินทางปัญญา มากกว่า 750,000 บาท
1	น้อยมาก	มีรายได้จากผลงานทรัพย์สินทางปัญญา มากกว่า 1,000,000 บาท

3. ด้านการบริหารจัดการองค์กรสมัยใหม่

ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	แนวทาง/มาตรการควบคุมความเสี่ยง	เป้าหมายการบริหารความเสี่ยง	ตัวชี้วัดประเมินความเสี่ยงตามมาตรการ KRI	ประเมินความเสี่ยง			ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
						โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
1. การบุกรุกเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	○	1. ระบบป้องกันการบุกรุกไม่ทันสมัย	1.1 จัดทำแผนเพิ่มความถี่การตรวจสอบการบุกรุกคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	ข้อมูลระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายไม่เกิดความเสียหาย	มีการตรวจพบหรือมีรายงานความเสียหายมากกว่า 2 ครั้งต่อปี	5	3	15 สูงมาก	สำนักวิทยบริการฯ/กอง/สำนัก/คณะ/วิทยาลัย/วิทยาเขต
		2. ขาดการปรับปรุงระบบปฏิบัติการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	2.1 จัดทำแผนตรวจสอบและบำรุงรักษาคอมพิวเตอร์แม่ข่ายด้านความปลอดภัย						
		3. ความถี่ในการตรวจสอบป้องกันการบุกรุกไม่เพียงพอ	3.1 ดำเนินการตามแผนข้อ 1 และ 2						
		4. เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายมีประสิทธิภาพลดลง	4.1 จัดทำระบบรายงานผลปรับปรุงระบบปฏิบัติการและระบบป้องกันการบุกรุก						

3.1 เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง การบุกรุกเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย



โอกาส

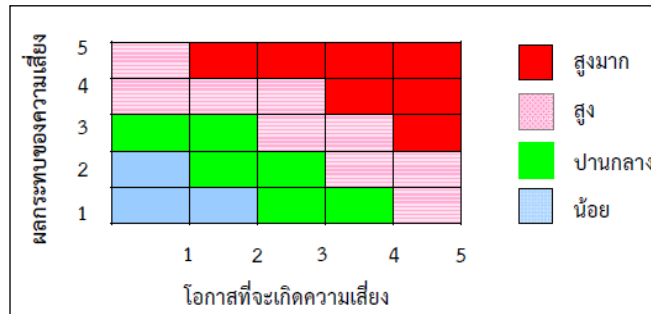
ระดับ	โอกาสเกิด	ความหมาย
5	สูงมาก	มีการตรวจพบหรือมีรายงานความเสียหาย มากกว่า 4 ครั้งต่อปี
4	สูง	มีการตรวจพบหรือมีรายงานความเสียหาย มากกว่า 3 ครั้งต่อปี
3	ปานกลาง	มีการตรวจพบหรือมีรายงานความเสียหาย มากกว่า 2 ครั้งต่อปี
2	น้อย	มีการตรวจพบหรือมีรายงานความเสียหาย มากกว่า 1 ครั้งต่อปี
1	น้อยมาก	ไม่มีรายงานแจ้งการบุกรุกเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย

ผลกระทบ

ระดับ	ผลกระทบ	ความหมาย
5	สูงมาก	เกิดความเสียหายไม่สามารถกู้คืนระบบได้
4	สูง	เกิดความเสียหายสามารถกู้คืนระบบได้แต่ไม่เป็นปัจจุบัน
3	ปานกลาง	เกิดความเสียหายสามารถกู้คืนระบบให้เป็นปัจจุบัน
2	น้อย	เกิดการบุกรุก ไม่สามารถตรวจจับได้แล้วระบบไม่เกิดความเสียหาย
1	น้อยมาก	เกิดความพยายามในการบุกรุก สามารถตรวจจับป้องกันได้

ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	แนวทาง/มาตรการควบคุมความเสี่ยง	เป้าหมายการบริหารความเสี่ยง	ตัวชี้วัดประเมินความเสี่ยงตามมาตรการ KRI	ประเมินความเสี่ยง			ผู้รับผิดชอบ/กำหนดเสร็จ
						โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
2. การบริหารจัดการงบลงทุน (ครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง) ไม่เป็นไปตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัย	F	1. จัดส่งรายละเอียดเฉพาะพัสดุ/แบบรูปรายการล่าช้า	1.1 กำหนดและติดตามเร่งรัดการจัดส่งรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะครุภัณฑ์และแบบรูปรายการล่าช้า	การบริหารจัดการงบลงทุน (ครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง) ดำเนินการเบิกจ่ายภายในปีงบประมาณหรือกักเงินเบิกจ่ายเหลือไม่เกิน 1 ปีงบประมาณ	การบริหารจัดการงบลงทุน (ครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง) ดำเนินการไม่เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณหรือกักเงินเบิกจ่ายเหลือไม่เกิน 1 ปีงบประมาณ	5	4	20 สูง มาก	(กองคลัง) สำนักงานอธิการบดี 30 กันยายน 2567 ผู้กำกับติดตามรองอธิการบดี (ผศ.สิทธิโชค จันทร์ย่อง)
		2. จัดทำราคากลางผิดพลาด	2.1 ชักซ้อมความเข้าใจในการจัดทำราคากลาง						
		3. การดำเนินการก่อสร้างล่าช้า/ส่งมอบครุภัณฑ์ล่าช้า	3.1 ติดตามเร่งรัดการก่อสร้างและการส่งมอบครุภัณฑ์						
			3.2 กรณีงานก่อสร้างกำหนดงวดงานให้หลายงวดงาน เพื่อให้การทำงานและการเบิกจ่ายงบประมาณได้รวดเร็ว						
		4. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ ขาดความรู้ความเข้าใจ ในการบริหารสัญญา	4.1 ชักซ้อมความเข้าใจกับผู้ที่ได้รับมอบหมายในการบริหารสัญญา						
4.2 แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจรับพัสดุที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ ในการตรวจรับพัสดุ									
5. คัดเลือกผู้รับจ้างโดยใช้เกณฑ์ราคาทำให้หน่วยงานขาดโอกาสคัดเลือกผู้รับจ้างที่ดีที่สุด	5.1 กำหนดเกณฑ์คัดเลือกผู้รับจ้างโดยใช้เกณฑ์ราคาประกอบเกณฑ์อื่นในการพิจารณาคัดเลือก								

3.2 เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง การบริหารจัดการงบลงทุน (ครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง) ไม่เป็นไปตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัย



โอกาส

ระดับ	ผลกระทบ	ความหมาย
5	สูงมาก	เบิกจ่ายครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างต่ำกว่าแผนการเบิกจ่ายของมหาวิทยาลัย มากกว่าร้อยละ 20
4	สูง	เบิกจ่ายครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างต่ำกว่าแผนการเบิกจ่ายของมหาวิทยาลัย ร้อยละ 16-20
3	ปานกลาง	เบิกจ่ายครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างต่ำกว่าแผนการเบิกจ่ายของมหาวิทยาลัย ร้อยละ 6-15
2	น้อย	เบิกจ่ายครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างต่ำกว่าแผนการเบิกจ่ายของมหาวิทยาลัย ร้อยละ 1-5
1	น้อยมาก	เบิกจ่ายครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างเป็นไปตามแผนการเบิกจ่ายของมหาวิทยาลัย

ผลกระทบ

ระดับ	ผลกระทบ	ความหมาย
5	สูงมาก	ได้รับการพิจารณาจัดสรรครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างลดลงมากกว่าร้อยละ 16 และหน่วยงานต้องสมทบเงิน
4	สูง	ได้รับการพิจารณาจัดสรรครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างลดลงมากกว่าร้อยละ 6 - 15 และหน่วยงานต้องสมทบเงิน
3	ปานกลาง	ได้รับการพิจารณาจัดสรรครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างลดลงมากกว่าร้อยละ 1 - 5
2	น้อย	ได้รับการพิจารณาจัดสรรครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างเท่าเดิม
1	น้อยมาก	ได้รับการพิจารณาจัดสรรครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างเพิ่มขึ้น

ผู้อนุมัติแผน 

(ศาสตราจารย์สุวัจน์ ธีญรส)

รักษาราชการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

ภาคผนวก ก

คำสั่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ที่ 2373/2566

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย



คำสั่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

ที่ ๒๓๗๓ / ๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

ตามที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ตามคำสั่งที่ ๑/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๔ มกราคม ๒๕๖๕ เพื่อขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย และสร้างความมั่นใจในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา โดยดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานตามพันธกิจมหาวิทยาลัย และให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม จากมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง พิจารณาให้มีการเปลี่ยนแปลงรายชื่อคณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง ให้เป็นปัจจุบัน นั้น

เพื่อให้การดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายมหาวิทยาลัย จึงยกเลิคำสั่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ที่ ๑/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๔ มกราคม ๒๕๖๕ และแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ดังต่อไปนี้

๑. คณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

- | | |
|--------------------------------------------------------------|------------------|
| ๑. อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย | ประธานกรรมการ |
| ๒. รองอธิการบดี (ผศ.สิทธิโชค จันทร์ย่อง) | รองประธานกรรมการ |
| ๓. รองอธิการบดี (ผศ.ขวัญหทัย ใจเปี่ยม) | กรรมการ |
| ๔. รองอธิการบดี (ผศ.สุเทพ ชุกกลิ่น) | กรรมการ |
| ๕. รองอธิการบดี (ผศ.กฤษณพงศ์ สังขวาสี) | กรรมการ |
| ๖. รองอธิการบดี (ผศ.ปิยะ ประสงค์จันทร์) | กรรมการ |
| ๗. รองอธิการบดี (ผศ.อภิรักษ์ สงรักษ์) | กรรมการ |
| ๘. รองอธิการบดี (ผศ.อุตร นามเสน) | กรรมการ |
| ๙. รองอธิการบดีประจำวิทยาเขตนครศรีธรรมราช (ผศ.สมคิด ชัยเพชร) | กรรมการ |
| ๑๐. รองอธิการบดีประจำวิทยาเขตตรัง (ผศ.โกสินทร์ พัฒมณีนี) | กรรมการ |
| ๑๑. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน | กรรมการ |
| ๑๒. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ | กรรมการ |
| ๑๓. ผู้อำนวยการสำนักการจัดการนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี | กรรมการ |
| ๑๔. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา | กรรมการ |
| ๑๕. ผู้อำนวยการสถาบันทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | กรรมการ |
| ๑๖. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี | กรรมการ |
| ๑๗. ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย | กรรมการ |

/ ๑๘. ผู้อำนวยการ...

๑๘. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	กรรมการ
๑๙. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๒๐. ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล	กรรมการ
๒๑. ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๒๒. ผู้อำนวยการกองกลาง	กรรมการ
๒๓. นางสาวกวิตา แก้วพุ่มช่วง	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่ ดังต่อไปนี้

๑. ดำเนินการวิเคราะห์ ระบุความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายของมหาวิทยาลัย และส่งผลการดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย
๒. ประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง และจัดอันดับความเสี่ยงที่เกิดจากการวิเคราะห์ และระบุความเสี่ยง
๓. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย
๔. ติดตามผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยและเสนอต่อมหาวิทยาลัย
๕. นำผลการประเมินการบริหารความเสี่ยงและข้อเสนอแนะไปปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยงหรือวิเคราะห์ความเสี่ยงในปีต่อไป
๖. อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๒. คณะกรรมการฝ่ายเลขานุการ

๑. รองอธิการบดี (ผศ.ขวัญฤทัย ใจเปี่ยม)	ประธานกรรมการ
๒. นางสาวชญญาพัชร อำภา	กรรมการ
๓. นางสาวมัชชินทร์ สังข์ไพฑูรย์	กรรมการ
๔. นางสาวสุนทรี จงจิตต์	กรรมการ
๕. นางสาวกวิตา แก้วพุ่มช่วง	กรรมการและเลขานุการ

หน้าที่ ดังต่อไปนี้

๑. จัดประชุมและประสานงานกับคณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยงฯ
๒. รวบรวมข้อมูลการดำเนินการ วิเคราะห์ ระบุการประเมินโอกาส ผลกระทบ และการจัดลำดับความเสี่ยงที่เกิดจากการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงของคณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยงฯ
๓. เสนอแผนบริหารความเสี่ยงและเสนอรายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงต่อผู้บริหารมหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัย
๔. อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ **๑๓** เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖



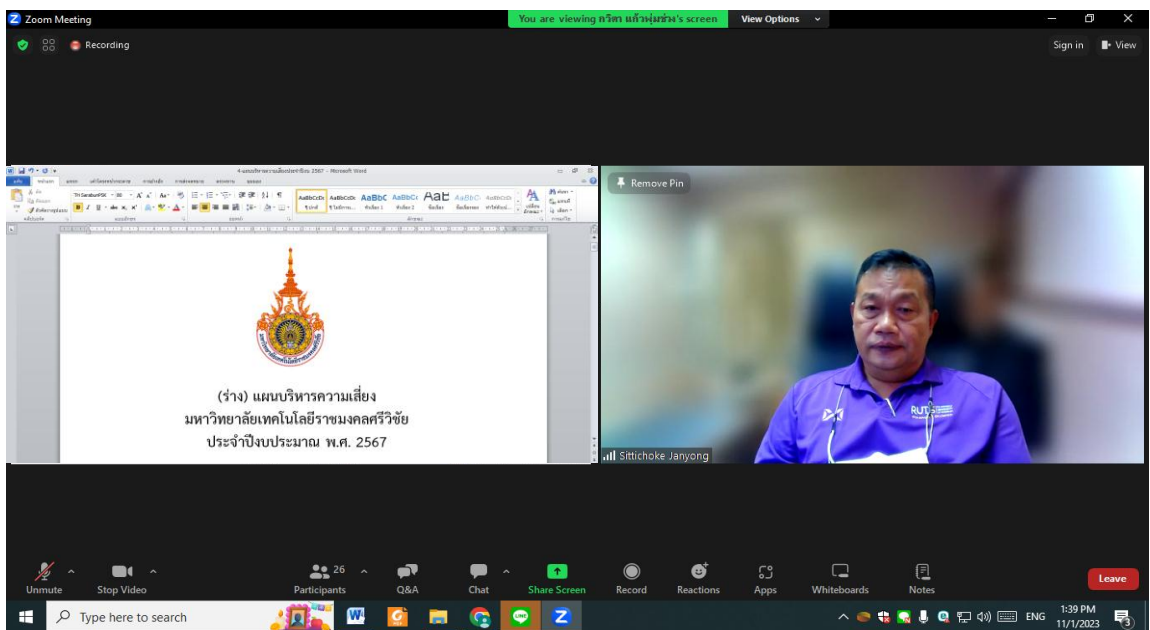
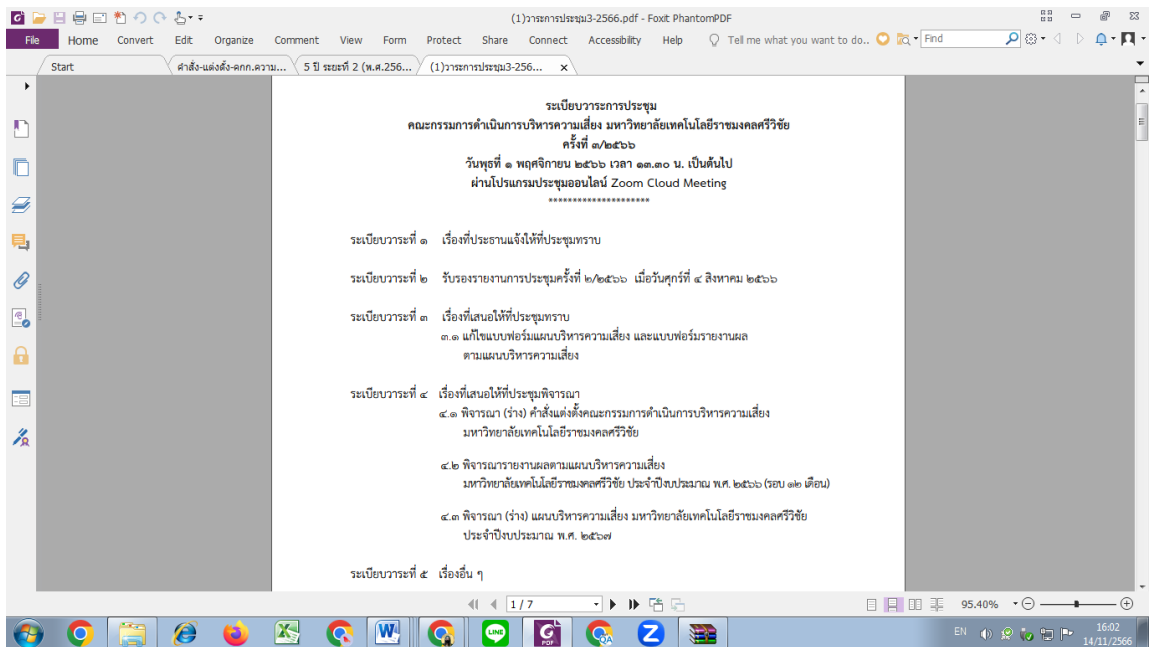
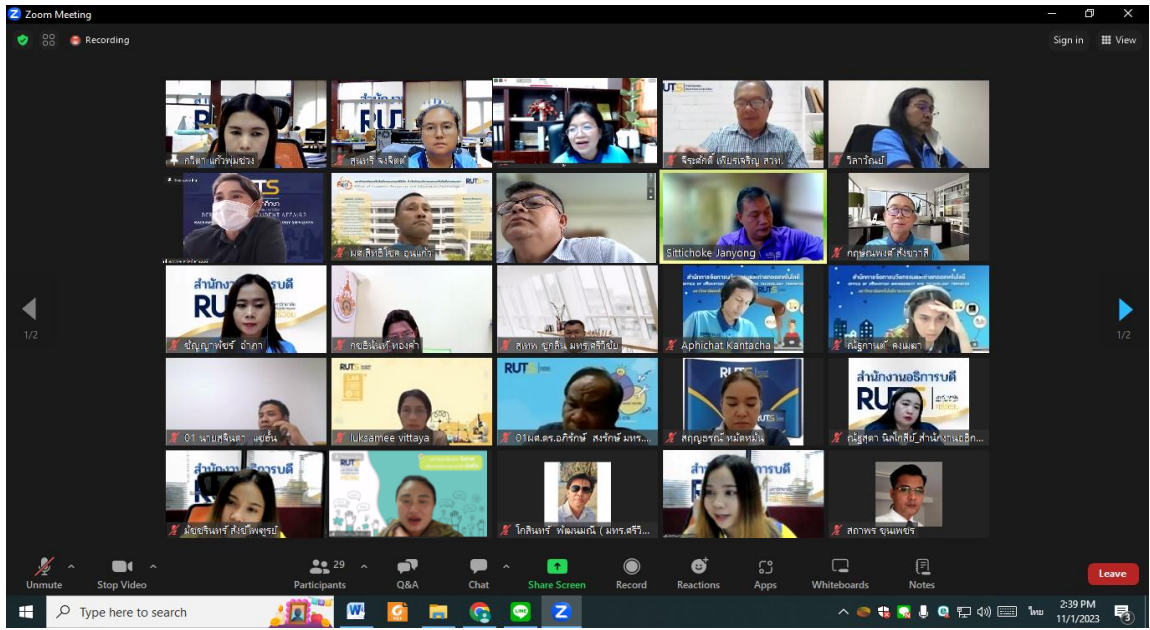
(ศาสตราจารย์สุวิจน์ อึ้งอรส)

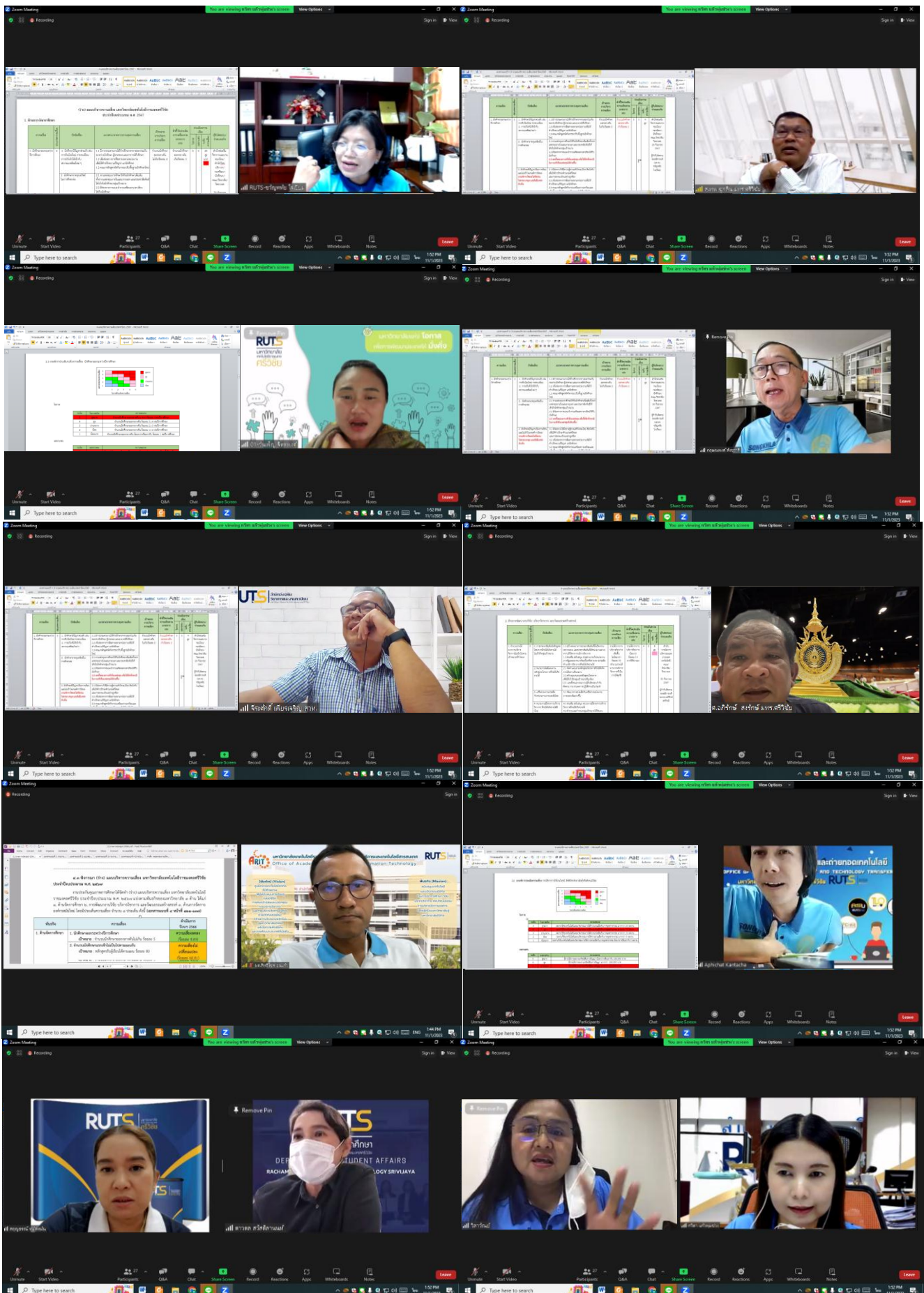
รักษาราชการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

ภาคผนวก ข

ประมวลภาพการดำเนินงาน การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567







มหาวิทยาลัย
เทคโนโลยีราชมงคล
ศรีวิชัย



งานประกันคุณภาพการศึกษา
สำนักงานอธิการบดี